

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

Nomina dei componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione della performance.

IL PRESIDENTE

visto il decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 479 e successive modificazioni;

visto il decreto del Presidente della Repubblica 24 settembre 1997, n. 367;

visto l'art. 7 del decreto legge 31 maggio 2010, n.78, come convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122;

visto il decreto del Presidente della Repubblica del 15 novembre 2016 di conferma a Presidente dell'Istituto;

visto il d.p.c.m. 8 agosto 2013 di ricostituzione del Consiglio di indirizzo e vigilanza e i successivi d.p.c.m. 8 ottobre 2015 e 22 maggio 2017;

visto il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e successive modificazioni, "Attuazione della legge 4 marzo 2009 n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" e successive modificazioni;

visto l'art. 19, co.10 del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari", convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;

visto il d.p.r. 9 maggio 2016, n. 105 "Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni";

visto il decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 74, e, in particolare, l'art. 11 che, nel modificare l'art. 14 del decreto legislativo n. 150/2009, amplia i compiti dell'Organismo di valutazione e controllo della performance e, introducendo l'art. 14 bis, stabilisce una nuova disciplina in materia di nomina dei componenti;

visto il decreto del Ministro per la Semplificazione e la pubblica amministrazione del 2 dicembre 2016, adottato ai sensi dell'art.6, comma 4, del citato d.p.r. n.105/2016 con il quale è stato istituito l'Elenco nazionale dei componenti OIV;

viste le proprie determinazioni 23 dicembre 2013, n. 332, e 30 luglio 2015, n. 297, "Regolamento di Organizzazione dell'Istituto" e successive modificazioni;

vista, in particolare, la propria determinazione 10 ottobre 2017, n. 379, "Organismo indipendente di valutazione della performance. Regolamento di organizzazione – articoli 19 e 23 e Allegato A – modifica";

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

visto l'avviso di selezione comparativa per la scelta dei componenti OIV, pubblicato sul Portale della performance e sul sito dell'Istituto in data 13 ottobre 2017, con scadenza 30 ottobre 2017;

tenuto conto che delle n.171 candidature pervenute, n.2 sono state presentate da soggetti risultati non iscritti nell'elenco Nazionale dei componenti OIV e quindi non valutabili, ai sensi dell'art. 1, comma 2 del citato d.m. 2 dicembre 2016, e n.13 sono risultate carenti della documentazione richiesta al punto 4 dell'avviso di selezione;

considerato che, sulla base di un'approfondita analisi dei profili professionali documentati nei curriculum valutati, la prescritta intesa con il CIV si è perfezionata in data 14 novembre 2017 nei confronti del prof. Mario Bolognani quale Presidente e del prof. Massimo Maria Solbiati e della prof.ssa Michela Soverchia, quali componenti,

DETERMINA

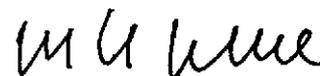
di nominare per un periodo di tre anni, ai sensi dell'art. 14, comma 3, del Decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150:

- Presidente dell'Organismo indipendente di valutazione della performance il prof. Mario Bolognani, di cui si allega *curriculum vitae*,
- Componenti dell'Organismo indipendente di valutazione della performance il prof. Massimo Maria Solbiati e la prof.ssa Michela Soverchia, di cui si allegano i *curriculum vitae*.

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, anche di eventuali rimborsi spese di missioni, per lo svolgimento dell'incarico è determinato, come indicato nell'avviso pubblico, in: Euro 22.700,00 (ventiduemilasettecento/00) per il Presidente ed Euro 17.000,00 (diciassettemila/00) per ciascun componente.

La spesa per l'erogazione dei sopracitati compensi graverà, in ragione d'anno, sulla voce U.1.03.02.99 "altri servizi", 005 "spese per commissioni e comitati dell'Ente", missione 5, programma 1.

prof. Massimo De Felice



DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES



Curriculum vitae

PERSONAL INFORMATION

Mario Bolognani



www.baroquemusic.it

WORK EXPERIENCE

- 25/09/2013 **Componente del Nucleo di valutazione di Ateneo**
Università del Sannio
- 15/11/2015–15/11/2016 **Consulente**
Politecnico di Bari, Via Amendola 126/a Bari
Collaborazione con Rettore e DG per lo sviluppo del Piano strategico
- 15/04/2015–30/10/2015 **Consulente**
FormezPA, Viale Marx 15 Roma
Coordinatore di gruppi di lavoro per la valutazione dei piani operativi delle aziende partecipate e benchmarking dei servizi comunali per i Comuni di Torino e di Bari
- 24/01/2013–31/10/2015 **Componente del Nucleo di Valutazione**
Università di Torino
Come componente del Nucleo di Valutazione dell'Università ho ricoperto le funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione per la gestione del ciclo della performance
- 10/02/2011–31/12/2014 **Consulente**
FormezPA, Roma
Supporto al Dipartimento della Funzione Pubblica per l'applicazione del ciclo della performance nei Comuni italiani con funzioni di coordinamento di gruppi di lavoro per le Regioni Puglia e Calabria. Conduzione di gruppi di lavoro per progetti pilota sui Comuni di Verona e Bari. Svolgimento di Webinar specialistici.
- 01/10/2009–20/01/2013 **Componente di Nucleo di Valutazione di Ateneo**
Università Mediterranea di Reggio Calabria
Come componente del NdV ho presidiato le funzioni di CIV applicando le indicazioni del d.lgs 150/2009 all'Università. Inoltre ho realizzato il primo piano strategico dell'Ateneo, collaborando alla revisione dello statuto. Ho fornito le specifiche per un sistema informativo di supporto al ciclo della performance, che è stato attuato ed oggi è operativo in alcuni atenei italiani (Università di Messina, Politecnico di Bari).
- 01/10/2004–28/02/2013 **Professore a contratto**
Università Sapienza di Roma
 Titolare del corso "Gestione aziendale" presso la Facoltà di Ingegneria Statistica e Scienze dell'informazione.

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES



Curriculum vitae

Mario Bolognani

- 01/03/2007–31/10/2012 **Presidente del Nucleo di Valutazione**
Comune di Arezzo
Come presidente del NV ho coordinato la valutazione dei dirigenti e di tutto il personale, avviando il ciclo della performance del Comune
- 01/10/2005–01/10/2012 **Componente del Nucleo di Valutazione Strategica**
Università Sapienza di Roma
Come componente del Nucleo di Valutazione Strategica (poi ridenominato Comitato di Supporto Strategico e Valutazione) ho avuto il compito di elaborare il Piano strategico dell'Ateneo e di esercitare le funzioni di pianificazione, controllo e valutazione sull'operato dell'Amministrazione. In questo ruolo ho avviato il ciclo della performance dell'Università definendo le metodologie del Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance (SMVP) e partecipando alla valutazione del DG e dei dirigenti.
- 01/10/2006–31/12/2007 **Professore a contratto**
Università di Napoli Federico II
Titolare del corso "Economia e Organizzazione Aziendale", Facoltà di Scienza, Corso di laurea triennale in informatica
- 01/01/1999–21/10/2002 **Consulente**
Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, Roma
Presidente del Comitato di monitoraggio per il sistema di formazione a distanza Fadol.
- 01/01/1999–31/12/2001 **Consulente**
ISTAT, Roma
Responsabile delle attività legate alla transizione dei sistemi informatici dell'Ente oltre l'anno 2000. Coordinatore di un gruppo di lavoro assegnato a questa funzione critica.
- 01/01/1997–31/12/2000 **Amministratore delegato**
RSO Futura, Milano
Partner e amministratore delegato della società di progettazione e consulenza socio-tecnica RSO Futura. Svolge attività professionale presso alcune delle maggiori imprese italiane e presso pubbliche amministrazioni. Coordina ricerche economico-sociali per conto del Censis. Collabora stabilmente con la rivista Zerouno di Mondadori, di cui cura una rubrica mensile sulle strategie dell'informatica.
- 01/01/1996–01/06/1999 **Presidente del Nucleo di Valutazione**
Agenzia Spaziale Italiana (ASI), Roma
Membro del Gabinetto di Presidenza e coordinatore del Nucleo di Valutazione con compiti di valutazione dei dirigenti.
- 01/10/1996–30/10/1998 **Professore a contratto**
Università di Pisa
Titolare del corso "Aspetti etici, sociali e professionali dell'informatica" presso il Diploma universitario di Informatica, Facoltà di Scienze.
- 01/01/1996–30/03/1998 **Consulente del Sindaco**
Comune di Palermo

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES



Curriculum vitae

Mario Bologna

Consulente del Sindaco di Palermo Leoluca Orlando per la gestione dell'informatica e della telematica del Comune e delle aziende municipalizzate. Coordinatore di un gruppo di lavoro dedicato a questa funzione.

01/10/1996–31/12/1997 **Coordinatore generale del Parco Scientifico e Tecnologico della Toscana occidentale**
 Consorzio Aurelia, Pisa

Funzioni di direzione generale di una start-up della Provincia di Pisa finalizzata all'avviamento del Parco scientifico e tecnologico della Toscana occidentale a Navacchio (Cascina, Pisa).

01/01/1964–31/10/1995 **Docente, Ricercatore, Consulente, Manager, Imprenditore**
 Enti pubblici e aziende private in Italia e all'estero (Olivetti, Euratom, General Electric, Engineering et al.)

In questi anni ho svolto prevalentemente attività di ricerca nel settore dell'informatica e ho svolto funzioni manageriali in importanti aziende del settore lavorando anche per lunghi periodi negli USA con la General Electric e in Inghilterra con l'Euratom, dove sono stato componente dell'Executive Body del progetto europeo COST11, presso il National Physical Laboratory a Teddington.

EDUCATION AND TRAINING

1958–1963 **Laurea vecchio ordinamento: Chimica**
 Università di Padova e Genova

01/01/1998–Present **Iscritto all'ordine Nazionale dei Giornalisti e Pubblicisti**

PERSONAL SKILLS

Mother tongue(s) Italiano

Other language(s)

Inglese

UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
B1	C2	B1	B1	B2

Levels: A1 and A2: Basic user - B1 and B2: Independent user - C1 and C2: Proficient user
 Common European Framework of Reference for Languages

Communication skills **Lunga esperienza di giornalista pubblicitario (iscritto all'Ordine dei Giornalisti e Pubblicisti dal 1988), di direzione di impresa e di docenza universitaria.**

Musica amatoriale con esperienza di gruppi da camera e orchestrali specializzato nella musica barocca. Gestore di un sito specializzato nella trascrizione di opere antiche e rare da fonti manoscritte in formato editoriale moderno, adatto all'uso pratico da parte di musicisti di tutto il mondo (www.barquemusic.it).

Organisational / managerial skills **Direzione di impresa e direzione di progetti di ricerca e sviluppo anche in ambito internazionale. Esperto di technology transfer.**

Job-related skills **Management, ciclo di programmazione e controllo, gestione della qualità, docenza universitaria anche telematica, gestione dell'organizzazione e del personale**

Digital competence

SELF-ASSESSMENT

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES



Curriculum vitae

Mario Bolognani

Information processing	Communication	Content creation	Safety	Problem solving
Proficient user	Proficient user	Basic user	Proficient user	Independent user

Digital competences - Self-assessment tool

Informatico professionale e direzione di società di informatica

Roma, 18, ottobre 2017

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

SOLBIATI MASSIMO MARIA

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

solbiati@studiomassimosolbiati.com massimosolbiati@codasolbiati.com
msolbiati@liuc.it

Nazionalità

Data di nascita

Istruzione

Laurea Economia Aziendale Università Bocconi - Milano

ESPERIENZA LAVORATIVA

Ordine Dottori Commercialisti ed
Esperti Contabili

Elenco OIV

• Dal 2014 ad oggi

ATTIVITA' PROFESSIONALE E INCARICHI PRINCIPALI

Massimo Solbiati dal 1993 svolge attività di consulenza direzionale ed è Dottore Commercialista (iscritto al n°801 Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Busto Arsizio).

È iscritto dal 27/02/2017 al n°776 fascia 3 nell'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione.

Titolare Studio Massimo Solbiati www.studiomassimosolbiati.com. In qualità di Dottore Commercialista, specialista in Finanza ed Economia d'Impresa, svolge incarichi quali:

- Advisor finanziario, per operazioni di finanza straordinaria.
- Gestione di fusioni ed acquisizioni (M&A): attività di ricerca di possibili società target, due diligence, attività di costituzione e coordinamento della squadra di lavoro con le diverse expertise (legale, tributario, sindacale, analisi strategiche e di business).
- Gestione crisi aziendali, con piani di risanamento (anche attestati ex art.67 l.f.)
- Valutazioni d'azienda, di rami d'azienda, di quote societarie.
- Consulente Tecnico di Parte (CTP) per vari tipi di contenzioso e perizie di stima, nonché di stima del danno.
- Gestione passaggi generazionali, con attività di supporto in family office e di coaching (è componente commissione Family Business ODCEC - LIUC Università Cattaneo)
- Disegno del modello di governance societaria.
- Partecipazione a Consigli di Amministrazione come consigliere indipendente.
- Partecipazione a collegi sindacali. Ha maturato anche significative esperienze su temi di

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

20 ottobre 2017

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

Corporate Governance, partecipando a Consigli di Amministrazione.

• Dal 2014 al 2017

Consigliere Indipendente di Cerved Rating Agency SpA, 6^a società di rating in Europa, e controllata da Cerved Group SpA (società quotata). Cerved Rating Agency SpA è soggetta a vigilanza da parte dell'ESMA (European Securities and Markets Authority) e di EBA (European Banking Authority). Nell'ambito dell'incarico ha avuto le deleghe al Comitato di Controllo Interno e al Comitato di Vigilanza Rating. Nell'ambito della delega al Controllo Interno ha sviluppato il Modello Organizzativo di Gestione e Controllo ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, in linea con quello della società quotata. Nell'ambito della delega al Comitato di Vigilanza Rating ha tenuto i rapporti con ESMA (Parigi) e curato tutti gli aspetti di compliance previsti dalle normative internazionali e nazionali, oltre che controllato la robustezza del modello di rating.

• Dal 2013 ad oggi

Coda & Solbiati Studi Professionali in Rete www.codasolbiati.com.

Massimo Solbiati e Riccardo Coda hanno unito le loro competenze ed esperienze professionali al fine di sviluppare sinergie, segnatamente su incarichi complessi, progettare e implementare modelli di Pianificazione & Controllo, nonché pubblicare scritti che valorizzino gli studi e le esperienze "sul campo", effettuare interventi di formazione manageriale. Del network fa parte anche il Professor Vittorio Coda, professore emerito dell'Università Bocconi.

Aree d'intervento sono:

- Strategia
- Controllo di gestione
- Organizzazione aziendale.

• Dal 2010 al 2013

Componente dell'OIV di INAIL (Presidente Professor Francesco Colombi). Nell'ambito dell'incarico triennale in qualità di componente dell'OIV di INAIL ha maturato competenze professionali:

- nello sviluppo del sistema del sistema di misurazione e di valutazione delle performance, con aggiornamento del sistema di performance individuale, con definizione degli standard qualitativi dei servizi, con proposta di valutazione annuale dei dirigenti di vertice e definizione dei premi, con validazione delle risorse conseguenti a risparmi sui costi di funzionamento, con misurazione e valutazione delle performance di ciascuna struttura amministrativa nel suo complesso, con proposta all'Organo di indirizzo politico amministrativo della valutazione delle singole Unità organizzative o aree di responsabilità, con l'analisi e valutazione della spesa (profilo economico) e condivisione banche dati relative;
- nella valutazione e nel controllo strategico, con attività di pianificazione relativa a considerazioni sul Bilancio di previsione (anno successivo), verifiche sugli aggiornamenti dei parametri del Tableau de Bord, con monitoraggio di I livello sull'avvio del Ciclo della performance (adozione del Piano della Performance), con rapporto sull'andamento del processo produttivo e dei profili finanziari, con relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni, con monitoraggio sull'assegnazione degli obiettivi individuali per il personale dirigente e non dirigente, con parere su codice di comportamento, con considerazioni sul Bilancio consuntivo esercizio precedente, con monitoraggio delle premialità, con valutazione e relazione sul costo del Capitale e Tasso Tecnico di INAIL;
- nella promozione e attuazione della trasparenza e dell'integrità, con la definizione del programma della trasparenza, con la comunicazione degli incarichi dirigenziali al DFP, con la relazione annuale sullo stato della Trasparenza e Integrità dei Controlli Interni, con i cicli di audizioni con i Responsabili delle Direzioni Centrali, delle Consulenze professionali dell'Istituto e delle Direzioni regionali;
- nella misurazione e valutazione del benessere organizzativo, con la partecipazione dell'OIV al gruppo di lavoro sul benessere organizzativo (OIV di INAIL, INPS e INPDAP) per definire un modello di analisi del benessere organizzativo, con la condivisione dell'indagine sul personale dipendente volta a rilevare il livello di benessere organizzativo, con l'avvio dello studio per il Bilancio sociale;
- nella verifica della promozione delle pari opportunità, lo con sviluppo della sinergia OIV-Comitato Unico di Garanzia (CUG) e misurazione delle relative performance;
- nell'analisi e applicazione delle delibere CIVIT (ora ANAC), ma anche nelle risposte ai rilievi del CIVIT (ora ANAC);
- nello sviluppare un clima di proficua collaborazione, tra l'OIV, gli Organi di vertice e la Tecnostruttura di INAIL.

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

• Dal 1993 al 2013

Massimo Solbiati, dal 1993, è stato **Senior Partner e socio di Dimensione Strategia S.a.s.** (www.dimensionestrategia.com) e di **Dimensione Controllo S.r.l.** (www.dimensionecontrollo.it) ed ha operato in consulenza direzionale dove ha maturato esperienze professionali con progetti complessi svolti in aziende ed organizzazioni nei seguenti settori:

COMMERCIO e SERVIZI

- Dettaglio e grande distribuzione
- Energia
- Servizi turistici e alberghieri, servizi ristorazione collettiva
- Servizi aeroportuali, aeronautici e nautici
- Servizi finanziari e banche
- Servizi alle imprese (associazioni imprenditoriali, centri di ricerca, BIC, outsourcing)
- Trasporti
- Telecomunicazioni
- Trattamento dei rifiuti

INDUSTRIALE

- Aeronautico
- Alimentare
- Cartario e cartotecnico
- Chimica
- Costruzioni meccaniche e mecatronica
- Energia
- Fashion e abbigliamento
- Lavorazioni del legno
- Lavorazioni materie plastiche
- Lavorazioni metalli e siderurgiche
- Tessile

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- pubblica amministrazione: ha svolto progetti a livello Nazionale per il Ministero delle Finanze, Agenzia delle Entrate, Enti Locali.

Massimo Solbiati ha maturato esperienze professionali di Consulenza Direzionale nelle seguenti aree di competenza:

Controllo di Gestione

- Definizione dell'architettura di Sistemi di Controllo di Gestione.
- Revisione dei processi amministrativi
- Costing e definizione dei sistemi di calcolo e gestione dei costi
- Implementazione di Budget e Reporting
- Sviluppo di Balanced Scorecard e gestione dei Report bilanciati
- Realizzazione di software applicativi (budget / report, gestione della tesoreria, simulazione economico finanziaria, schede di costo e simulatori per fare prezzi di vendita).
- Sistemi di misure di performance e di premi ed incentivi
- Sviluppo di sistemi di calcolo di rating clienti.

Strategia, Pianificazione Strategica e operazioni di Finanza Straordinaria

- Audit strategico-organizzativo e finanziario.
- Sviluppo di piani strategici, business plan, piani di risanamento aziendale.
- Valutazioni di joint venture e alleanze strategiche
- Valutazioni d'azienda per operazioni straordinarie (cessione rami d'azienda o azienda, acquisizioni, fusioni, scissioni).
- Realizzazione di simulazioni economico finanziarie dinamiche
- Sviluppo di Balanced Scorecard e sistemi di controllo strategico

Organizzazione aziendale e Information and Communication Technology

- Audit del profilo organizzativo
- Riorganizzazione aziendale e ridefinizione dei processi aziendali
- Lean organization e SMED approach (Single Minute Exchange of Die)
- Strategic and Organization Alignment
- Organizzazione di team su progetti complessi

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

- Audit dei Sistemi ICT e ERP Estasi
- Implementazione di Business Intelligence e di Corporate Performance Management
- Software selection

ALCUNI INCARICHI PROFESSIONALI DI CONSULENZA DIREZIONALE SVOLTI DA MASSIMO SOLBIATI:

2015 – ad oggi **KOH-I-NOOR SpA** (settore accessori arredo bagno e cosmetica) – Sviluppo del nuovo sistema di contabilità industriale a costi standard con implementazione di software di simulazioni preventivi e scheda di costo per commessa e cliente. Assistenza come controller part time. Referente Gianluca Marvelli (consigliere delegato).

2013 ad oggi **DOVE VIVO SpA** (servizi immobiliari) Analisi e revisione dei processi aziendali, attraverso metodologia Activity Based Costing Management , costruzione del nuovo sistema di cost management e dei Key Performance Indicators dei processi aziendali. Sviluppo sistema di controllo di gestione. Sviluppo di applicativo web design per gestione di appartamenti, stanze, posti letto. Referenti Valerio Fonseca (presidente) e William Maggio (consigliere delegato).

2013 ad oggi **SIMEC GROUP SpA** (lavorazioni meccaniche). Analisi e revisione dei processi aziendali, attraverso metodologia Activity Based Costing Management , costruzione del nuovo sistema di cost management e dei Key Performance Indicators dei processi aziendali. Analisi e sviluppo nuovo sistema gestionale per la gestione commesse, con integrazione CRM e modulo amministrativo. Referente Emilio Della Torre (consigliere delegato).

2013 – 2015 **GRUPPO 24 ORE** (settore editoria - il Sole24ORE) – Assistenza nella ridefinizione del ciclo attivo nell'implementazione del processo di cartolarizzazione dei crediti. Analisi dell'area credit management e ridefinizione di tutte le politiche di credit check dei clienti nelle quattro divisioni, con ridisegno dei processi sul gestionale SAP. Definizione dei nuovi algoritmi di credit scoring clienti e di credit check. Referente Valentina Montanari (CFO di gruppo).

2013 – 2015 **ICMA SAN GIORGIO SpA** (costruzione macchine materie plastiche). Sviluppo del nuovo sistema di contabilità industriale a costi standard con implementazione di software di simulazioni preventivi e scheda di costo per commessa e cliente. Referente Giorgio Colombo (presidente).

2012 – ad oggi **FOMECA SpA** (settore forgiate) – Analisi del sistema di contabilità industriale e realizzazione di software applicativo (web design) integrato al gestionale per la contabilità industriale. Definizione della scheda di costo e analisi redditività di commessa, con realizzazione di software (integrato con il gestionale IBM) per la generazione automatica di preventivi. Manutenzione annuale dei due sistemi. Referente Mario Gussago (consigliere delegato).

2011 – ad oggi **PIDIELLE SpA** (settore cosmesi marchio ELGON). Sviluppo del nuovo sistema di contabilità industriale a costi standard. Analisi e revisione dei processi aziendali, attraverso metodologia Activity Based Costing Management , costruzione del nuovo sistema di cost management e dei Key Performance Indicators dei processi aziendali. Implementazione sistema di contabilità analitica con metodologia Activity Based Costing. Definizione piano industriale triennale. Referente Serena Calmano (presidente).

2011 – 2012 **SORGENIA SpA** (Energia). Analisi e revisione dei processi aziendali, attraverso metodologia Activity Based Costing Management, costruzione del nuovo sistema di cost management e dei Key Performance Indicators dei processi aziendali. Referente Massimo Orlandi (consigliere delegato) e Gianluigi Riboldi (controller di gruppo).

2010 – 2011 **PRECA BRUMMEL SpA** (Settore abbigliamento bambini marchi BRUMS, BIMBUS, MEK). Realizzazione di Balanced Scorecard e definizione dei Key Performance Indicator per i tre brand del gruppo (BRUMS, BIMBUS, MEK). Referente Giuseppe Prevosti (presidente), Carola Prevosti (Consigliere Delegato).

2010 – 2011 **GEOX SpA** (Settore calzature fashion). Progetto Process Performance Measurement: analisi e misurazione delle performance nei processi aziendali di pianificazione e amministrazione vendite, con definizione di piano di azioni di miglioramento e del sistema di misure di performance sui processi aziendali. Referente Marco Scatto – Planning and Control Officer

2008-2015 **FORGIATURA MARCORA SpA** (settore forgiate). Sviluppo del nuovo sistema di contabilità industriale a costi standard con implementazione di software di simulazioni preventivi e scheda di costo per commessa e cliente. Analisi di bilancio e dei principali indicatori economico finanziari. Attività di assistenza come controller part time. Referente Michele Marcora (presidente) e Roberta Marcora (consigliere delegato).

2008 -2008 **BANCO POPOLARE SpA** (settore bancario). Progetto di strategia per lo sviluppo di un laboratorio d'impresa in collaborazione con VVA (Valdani Vicari & associati), per favorire processi di industrial district booster e fornire nuovi servizi alle imprese.

2007 ad oggi **SESA SpA** (settore meccanica di precisione). Sviluppo del nuovo sistema di contabilità industriale a costi standard con implementazione di software di simulazioni preventivi e scheda di costo per commessa e cliente. Analisi di bilancio e dei principali indicatori

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

economico finanziari. Attività di assistenza come controller part time. Referente Marco Santori (presidente) e Carlo Santori (consigliere delegato).

2007 – 2009 **GRUPPO ROMANO SpA** (settore abbigliamento fashion, Brand Melfin Pot). Progetto di analisi strategica, organizzativa e finanziaria. Definizione del piano industriale di ristrutturazione aziendale. Progettazione e implementazione del sistema di controllo strategico con anche realizzazione di Balanced Scorecard e definizione dei Key Performance Indicator e dei Risk Indicator. Referente Augusto Romano (presidente).

2006 – 2007 **TICKET ACCOR SERVICE SpA** (settore servizi ristorazione marchio Ticket Restaurant). Analisi e revisione dei processi aziendali, attraverso metodologia Activity Based Costing Management, costruzione del nuovo sistema di cost management e dei Key Performance Indicators dei processi aziendali. Progettazione e implementazione di Balanced Scorecard e definizione dei Key Performance Indicator. Referente G Gavazzotti (consigliere delegato).

2005 – 2006 **Marketing Trend SpA** (settore grande distribuzione marchio BRICO IO) – Progettazione e realizzazione del nuovo sistema di pianificazione e controllo, con definizione dei processi di pianificazione, budgeting e reporting, definizione dei Key Performance Indicators e dei format di reporting.

2005 - 2006 **DIESEL SpA** (settore abbigliamento fashion). Progettazione e realizzazione del sistema di controllo strategico di gruppo, con implementazione anche di Balanced Scorecard di gruppo e di business, e definizione dei Key Performance Indicator. Referenti Renzo Rosso (presidente) e Antonio Sperati Ruffoni (CFO di gruppo).

2005 ad oggi **FINAF SpA GRUPPO ANGELINI** (farmaceutica). Progetto Creazione di Valore: attività di formazione / consulenza con costituzione di gruppi interdisciplinari di lavoro di manager di funzioni diverse per realizzare attività di cost management e cost reduction, e attività per la creazione di valore economico. Referente Alberto Capponi (consigliere delegato).

2004 – 2005 **SIA Società Interbancaria per l'Automazione SpA** (gruppo ABI servizi interbancari). Creazione del Value Reporting ai fini IAS14. Revisione del sistema di calcolo dei costi e di attribuzione dei costi di struttura alle diverse business unit.

2004 – 2005 **UNES SpA** (grande distribuzione). Analisi economico finanziaria. Progettazione e realizzazione del sistema di controllo strategico e operativo con Balanced Scorecard e sistema di Key Performance Indicator. Referente Piemario Vello (consigliere delegato).

2002 – 2003 **ENEL SpA** (Energia). Progettazione e realizzazione del sistema di controllo strategico e operativo con Balanced Scorecard e sistema di Key Performance Indicator introdotti nelle diverse società del gruppo ENEL. Progetto realizzato come consulente per ASI Group Srl Milano (società di consulenza). Referente Chicco Testa (consigliere delegato).

1999 – ad oggi **MAGLIFICIO ALTOMILANESE Srl** (settore tessile produzione tessuti). Analisi strategica organizzativa finanziaria. Progettazione e realizzazione del sistema di controllo di gestione. Realizzazione di software di analisi di bilancio. Realizzazione di software per l'analisi marginalità articoli e per la determinazione dei prezzi di vendita. Realizzazione di software per la generazione dei listini clienti integrato con software gestionale. Assistenza continua nel controllo di gestione come controller part time. Referente Atilio Grampa (consigliere delegato).

1997 – 2016 **NOVELLO Srl** (settore imballaggi legno e bioedilizia). Analisi strategica e organizzativa, progettazione e costante sviluppo del sistema di controllo di gestione e di contabilità industriale. Analisi nuovi investimenti. Realizzazione del piano industriale di ristrutturazione industriale. Assistenza continua nello sviluppo del sistema di controllo di gestione. Referente Moreno Novello (presidente).

1995 – 1996 **MINISTERO DELLE FINANZE** (settore pubblica amministrazione). Sviluppo del nuovo modello sperimentale di pianificazione e controllo delle attività, con anche sistema di indicatori di performance, con costruzione dei manuali per gli uffici periferici (Conservatoria, Sezione Staccata del Demanio, Centro di Servizio delle Imposte Dirette, Ufficio Tecnico di Finanza), uffici regionali, dipartimenti centrali. Analisi dei processi e dei prodotti versati (quantità, tempi di lavorazione), valorizzazione della produzione e identificazione dei costi di produzione degli uffici periferici, regionali, e dei diversi dipartimenti. Progetto realizzato come consulente in team con Ing. Silvio Rubbia - Gruppo Gramma SpA Consulenza Direzionale Milano.

1994 – 2003 **BRICS SpA** (Settore pelletteria - valigeria e accessori fashion). Implementazione del Sistema di Controllo di Gestione, con realizzazione dei sistemi di contabilità industriale, della contabilità analitica su AS400, realizzazione di software di analisi di bilancio con indicatori economico finanziari e flussi di cassa, realizzazione del sistema di controllo strategico e operativo con Balanced Scorecard e sistema Key Performance Indicator, con referenti Roberto Briccola presidente e Mariangela Briccola Amministratore Delegato.

1994 – 1996 **ITALTEL SpA** (Telecomunicazioni). Realizzazione del nuovo sistema di calcolo dei costi per la determinazione dei margini dei prodotti delle diverse divisioni di gruppo (telefoni, piccole centrali, grandi centrali, reti). Referente Salvatore Randi Amministratore delegato.

1993 – 1996 **CARNINI SpA** (settore lattiero caseario). Impostazione del nuovo sistema di controllo di gestione: sistema di Budget, sistema di Reporting, analisi marginalità per linea di

Per ulteriori informazioni:

www.studiofossimosolbiate.com www.codessolbiate.com www.liuc.it

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

business, famiglie di prodotti, canali di distribuzione. Referente la proprietà, fratelli Camini.

Inoltre dal 1993 ad oggi ha svolto progetti anche nelle seguenti aziende.

AGRICOLA DEL LAGO Srl garden center (strategia, controllo di gestione e organizzazione), AIR LIQUIDE ITALIA SpA chimico gas tecnici (controllo di gestione, analisi bilancio), AMISCO SpA meccanica (check up aziendale e analisi di bilancio), API REGGINA SRL alimentare produzione miele (controllo di gestione), CENISIO SpA distribuzione materiali carrozzerie (controllo di gestione), CIA Centro Intermodale Adriatico SpA logistica portuale (controllo di gestione), COLOR SYSTEM SpA chimica materie plastiche (check up aziendale e analisi bilancio), CONTE GRIGLIATI METALLICI Srl lavorazioni meccaniche (analisi di bilancio, sviluppo sistema di contabilità industriale e scheda di costo), CYRUS COMPANY SpA produzione arredamento (analisi economico finanziaria aperture corner punti vendita), DE TOMI Srl lavorazioni meccaniche (contabilità industriale e controllo di gestione), DIGICOM SpA elettronica (Analisi bilanci), ELECTRO BI Sas distribuzione materiali elettrici (controllo di gestione), EZIO GHIRINGHELLI SpA produzione tessile (analisi economico finanziaria e piano industriale per aggregazione tra concorrenti), FRATELLI MARTINI SpA alimentare mangimi per animali (controllo di gestione), GALBAR Srl produzione arredamenti e allestimenti (controllo di gestione), GRUPPO FOGLIANI SpA distribuzione materiali elettrici (organizzazione e controllo di gestione), IDROCENTRO SpA distribuzione idrotermosanitari (strategia, organizzazione e controllo di gestione), INVATEC MEDTRONIC SpA tecnologie per sanità (piano industriale pluriennale), ITM ITALTRACTOR SpA produzione meccanica (piano industriale pluriennale e sistema di controllo di gestione), ITELCO SpA Telecomunicazioni (controllo di gestione), IV OXFORD Srl (controllo di gestione e piano industriale), LEVA LETRA SpA (controllo di gestione e contabilità industriale), ICAP LEATHER SpA (controllo di gestione e piano industriale), MEBA Srl (controllo di gestione), MOLLIFICIO LEGNANESE Srl (controllo di gestione), MP FILTRI SpA (controllo di gestione), OLGATI Srl (controllo di gestione), PLANETEX SpA (pianificazione e controllo di gestione), RAVIOLIFICIO LO SCOIATTOLO SpA (controllo di gestione), RBA Ricambi Srl (distribuzione ricambi), RVER SERVICE Srl logistica trasporti portuali, ROMATEX Srl abbigliamento (organizzazione), SCOPEL SpA produzione tessile (controllo di gestione), SEA AEROPORTI MILANO logistica trasporti aeroportuali (organizzazione), SESIA FUCINE Srl (controllo di gestione), SHIP SERVICE Srl logistica trasporti portuali, SISA SpA produzione tessile (controllo di gestione), SLAYER BLADES Srl meccanica (controllo di gestione), STAMPERIA OLONIA Sas produzione tessile (ridisegno processi), STEBER Srl abbigliamento (controllo di gestione), SINCRONIA Srl e-commerce (strategia), TESSITURA MAURI SpA produzione tessile (analisi economico finanziaria e piano industriale per aggregazione tra concorrenti), TMC TRASFORMERS SpA elettromeccanica (transfer price), TOKAY CARBON SpA meccanica (controllo di gestione).

- Dal 2011 al 2013
Consigliere indipendente di MARCORA SpA, centro di servizi taglio acciaio. Durante l'incarico ha vigilato sulla strategia aziendale e sulla sua sostenibilità nel tempo, sui rischi a cui la società era esposta, sulla sostenibilità economico finanziaria nel tempo, sugli aspetti di compliance rispetto alla Modello Organizzativo di Gestione e Controllo ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231.
- Dal 2005 al 2005
È stato Assessore al Bilancio presso il Comune di Castellanza nel 2005, su richiesta del Sindaco all'università di individuare un docente e professionista esperto di controllo di gestione.
- Dal 1995 al 1998
Consigliere delegato di Finanza Controllo & Management Servizi Srl, società di consulenza direzionale partecipata dalla BANCA POPOLARE DI LODI. La società di servizi era partecipata dalla BANCA POPOLARE DI LODI con obiettivo di fornire alla clientela della banca servizi professionali su incarichi complessi per lo sviluppo d'impresa e per operazioni straordinarie. Tra i soci della società il Professor Angelo Provasoli, ordinario in Università Bocconi di Milano.
- Dal 1993 al 1996
Ha svolto attività di praticantato per l'abilitazione all'esame di stato (certificazione di 4 anni) presso alcuni studi di Dottori Commercialisti (Studio Coda - Milano, Studio Ponzellini Milano, Studio Bossi Morosi Sardella - Gallarate). Ha maturato esperienze relative alla tenuta di contabilità generale, analisi di bilancio, attività di verifica sindacale, operazioni straordinarie quali stesura di contratti di cessione di rami d'azienda e di aziende, costituzione di nuove società, scioglimento di società, perizie di stima di società per aumenti di capitale e/o cessione di azienda.

ATTIVITA' IN AZIENDA INDUSTRIALE

- Dal 1987 al 1993
Amministratore Delegato in Filma Plastica Srl www.filmaplastica.it, azienda industriale

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

operante nella produzione di polietilene e di prodotti per l'imballaggio destinati al consumo e all'industria nonché nella produzione e commercializzazione di prodotti in PVC e in tessuto plastificato (tovagliati) destinati al consumo.

In qualità di amministratore delegato ha operato:

- nella gestione della rete di vendita nazionale (10 agenti), nella gestione dei rapporti con clienti della grande distribuzione e con clienti direzionali;
- nella gestione dei rapporti con i fornitori (Exxon, Dow Chemical, Montedison) per la scelta e l'acquisizione di materie prime plastiche e di tessuti;
- nella gestione del processo produttivo delle materie plastiche (granulazione, estrusione, stampa, saldatura) e nelle lavorazioni esterne nella filiera del tessile (candeggio, finissaggio, stampa, accoppiamento, trapuntatura tessuti), nonché nella valutazione di investimenti;
- nel fiscal planning e nelle attività di compliance.

- Dal 1982 al 1987

Dal 1982 al 1987 ha operato in Filma Plastica Srl come **responsabile amministrazione** (contabilità generale, IVA, chiusura bilancio, problematiche giuridico-fiscali, rapporti con le banche, costo di prodotto) con rapporto part-time (60/80 ore mensili) per esigenze di studi in Università.

Attività accademica universitaria, di formazione, di ricerca

- Dal 2017 ad oggi

Professore a contratto titolare corso **Strategic Management**, corso triennale di laurea in Business Economics in lingua Inglese presso LIUC – Università Carlo Cattaneo www.liuc.it Componente faculty della Scuola di Economia e Management e docente senior Business School LIUC – Università Carlo Cattaneo

- Dal 2017 ad oggi

Docente Senior presso SAF Lombardia, Scuola di Alta Formazione degli Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (ODCEC) della Lombardia in area Finanza e Controllo di Gestione.

- Dal 2014 ad oggi

Principal Associate dell'Institute for Entrepreneurship and Competitiveness (IEC), presso LIUC – Università Carlo Cattaneo. IEC è nato dalla partnership con l'analogo istituto diretto dal Prof. Michael Porter presso la Harvard Business School.

- Dal 2008 ad oggi

Docente Senior e componente del comitato scientifico di 24ORE Business School - Sole 24 ORE (direttore responsabile dott.ssa Antonella Rossi) dove svolge attività di docenza in corsi executive per imprese e in corsi Master di specializzazione in Area Strategia, Amministrazione Finanza e Controllo, General Management. www.bs.ilsole24ore.com

- Dal 2007 ad oggi

Docente Senior presso Fondazione ISTUD Scuola d'Impresa (direttore responsabile dott.ssa Marella Caramazza) in Area Amministrazione Finanza e Controllo e docente di Angelini Academy, scuola di formazione di Gruppo Angelini (farmaceutica) in partnership con Fondazione ISTUD www.istud.it.

- Dal 2005 ad oggi

Docente presso SAF Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (ODCEC) di Milano in area Finanza e Controllo di Gestione.

- Dal 2004 ad oggi

Docente senior presso Business International - Fiera Milano Media SpA. Massimo Solbiati è da anni chairman nell'ambito dell'evento annuale CFO Summit ed è nel comitato scientifico del FINANCE AWARD, premio istituito nel 2016 per premiare in diverse categorie progetti innovativi in area Amministrazione, Finanza e Controllo. Presiede il comitato scientifico il Professor Franco Amigoni (professore emerito dell'Università Bocconi).

- Dal 2002 ad oggi

Fondatore e docente di Monterosa Outdoor (www.monterosaooutdoor.com), prima Academy in Italia ad effettuare corsi di Outdoor Management Training con tecniche *outdoor management training* in alta quota sul Monte Rosa in collaborazione con le guide alpine di Alagna Valsesia. Team building, problem solving, leadership sono alcuni dei temi affrontati nei corsi outdoor in alta quota. Vengono effettuati anche corsi in barca a vela. Attualmente più di 1100 persone hanno partecipato ai corsi outdoor management training in montagna sul Monte Rosa.

- Dal 2015 al 2017

Docente responsabile area Amministrazione Finanza e Controllo nell'Executive Master Business Administration (EMBA) MBA di secondo livello, area Amministrazione, Finanza e Controllo, presso LIUC – Università Cattaneo.

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

- Dal 1999 al 2015 Professore a contratto titolare corso Programmazione e Controllo corso laurea aziendale Scuola di Economia e Management LIUC - Università Cattaneo.
- Dal 2007 al 2008 Professore a contratto di Management Accounting (nel biennio Master di specializzazione Art Culture Media Entertainment) presso l'Università Bocconi - Milano.
- Dal 2006 al 2009 Docente Senior SDA Bocconi con docenza in corsi executive in area Amministrazione, Controllo, Finanza.
- Da marzo 2005 al 2008 Docente Senior di IPSOA SCUOLA D'IMPRESA, con docenze in diversi corsi Master di Controllo di Gestione (Milano e Roma).
- Dal 2000 al 2017 Docente senior presso la Scuola di Ricerca e Formazione LIUC - Università Carlo Cattaneo in diversi Executive Master:
Executive Master varie edizioni
Master MAPI (Master in Management per la Piccola e Media Impresa)
Master RSA (Master in Management Residenze Sanitarie Assistenziali)
Master Chief Financial Officer in collaborazione con ANDAF
È stato responsabile dell'Italian Hospitality and Enogastronomy Industry Academy.
- Dal 1994 al 1999 Professore a contratto Programmazione e Controllo C.P. - Pianificazione Strategica corso di laurea vecchio ordinamento presso LIUC - Università Carlo Cattaneo.
- Dal 1994 al 1999 Responsabile di corsi di formazione per imprenditori e manager quali "Sviluppo delle Capacità Direzionali" e "Conversazioni di Management" svolti in diverse edizioni presso LIUC Università Carlo Cattaneo.
- Dal 1998 ad oggi Svolge attività di ricerca presso LIUC - Università Carlo Cattaneo. Le ricerche più rilevanti sono state:
"Misurare e gestire il rischio cliente: cosa fanno le aziende in Italia"
"Osservatorio di Pianificazione e Controllo: lo sviluppo dei sistemi di controllo di gestione",
"Analisi della competitività delle imprese dell'Altomilanese",
"Corporate Governance: lo stato dell'arte in Italia",
"Misurare e analizzare le strategie aziendali",
"BASILEA 2: come si stanno preparando le imprese italiane".

LE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- La gestione ed il controllo dei rischi finanziari nelle PMI*, n°72/2017 Commissione Finanza e Controllo di Gestione, SAF Scuola di Alta Formazione Luigi Martino - ODCEC Milano, (M. Solbiati e autori vari)
- Valutare e gestire il rischio cliente: cosa fanno le aziende in Italia per gestire il rischio cliente e cosa dovrebbero fare*, 07/2016 - ANDAF Magazine N°3 (M. Bogni, R. Coda, M. Solbiati)
- La contabilità analitica a colori* (prefazione di M. Solbiati), 2016 Riccardo Coda, Kindle Amazon.
- Reti di impresa: alla ricerca di nuove fonti di vantaggio competitivo*, Amministrazione e Finanza ORO 3/2013 - IPSOA Gruppo Wolters Kluwer (M. Solbiati e autori vari).
- Reinventare il Business Model: come recuperare la redditività perduta*, Amministrazione e Finanza ORO 2/2012 - IPSOA Gruppo Wolters Kluwer (M. Solbiati e autori vari).
- Il Controllo di Gestione nelle imprese del Fashion. Strumenti per indirizzare e monitorare le performance aziendali*, Amministrazione e Finanza ORO 7/2009 - IPSOA Gruppo Wolters Kluwer (M. Solbiati e autori vari).
- Il Controllo Strategico dell'Impresa*, 2007 - Il Sole 24 ORE (M. Bogni e M. Solbiati)
- Calcolo dei costi: la gestione dei costi di struttura attraverso il processo di activity based costing*, Amministrazione e Finanza ORO 2/2007 - IPSOA (M. Solbiati e autori vari).
- Corporate Governance e sistemi di controllo: cosa fanno le aziende in Italia*, Contabilità, Finanza e Controllo n°12/2006 - Il Sole 24 ORE (M. Solbiati)
- La Pianificazione economico finanziaria a medio termine*, Contabilità, Finanza e Controllo n°11/2006 - Il Sole 24 ORE (M. Solbiati)
- La Pianificazione dei flussi finanziari d'impresa*, Contabilità, Finanza e Controllo n°6/2006 - Il

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

Sole 24 ORE (M.Solbiati)

Il controllo di gestione nelle residenze sanitarie assistenziali, in Sanità Pubblica e Privata 04/2006, Maggioli Editori (M.Solbiati).

Strumenti di controllo di gestione per gestire il valore in organizzazioni complesse, Amministrazione e Finanza ORO 4/2006 - IPSOA (M. Solbiati).

Creazione di valore e intangibile assets: l'importanza degli asset Intangibili nelle squadre di calcio, Amministrazione e Finanza ORO 3/2006 - IPSOA (M. Campioli e M. Solbiati).

Corporate Governance e sistemi di controllo di gestione: che cosa fanno le imprese in Italia, Amministrazione e Finanza ORO 5/2005 - IPSOA (M.Solbiati e autori vari)

Manuale di calcolo dei costi per le aziende tessili, 2002 - Associazione Tessile Italiana (M. Solbiati e autori vari).

Process Costing modulare: la scheda di costo, n°13/2004 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Process Costing: una strada da percorrere, n°9/2004 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Balanced Scorecard in azione: il caso di un'associazione imprenditoriale, n°7/2004 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Costruzione del budget di tesoreria: secondo passo, n°13/2003 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Budget Finanziario: il preventivo di tesoreria, n°11/2003 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Il prezzo di vendita: logiche a confronto, n°3/2000 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Missione - Il processo di controllo: dal budget al piano di risanamento, n°21/1998 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Quando è il mercato a "fare il prezzo", n°5/1999 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Il prezzo è "giusto" ?, n°3/1999 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

"Costruire un piano strategico: dalla pianificazione alla simulazione", Collana Appunti, Edizioni Angelo Guerini e Associati, Milano, 1998 (M. Solbiati).

Il piano d'azione dopo un budget mancato, n°23/1998 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Il business plan: dagli obiettivi alle strategie, n° 19/1997 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Costruire un business plan: la definizione degli obiettivi, n°17/1997 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Nel segno delle simulazioni: meglio prevedere, n°3/1997 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Strumenti di simulazione e supporto della pianificazione strategica, n° 1 del 15 gennaio 1997 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Dalla scheda di costo al prezzo di vendita, n°21/1996 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

La scheda di costo: i punti di forza e di debolezza, n°19/1996 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

La scheda di costo: uno strumento per decidere, n°17/1996 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Quale redditività per una crescita equilibrata, n°15/1996 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Pianificare per crescere, n°1/1996 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

L'analisi di bilancio per la pianificazione, n°21/1995 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Il benchmarking per l'attività di formazione, n°10/1995 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

La formazione ha valore ?, n°9/1995 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Investimenti produttivi: quale capacità e durata, n°5/1995 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Il valore attuale netto per le decisioni d'investimento, n°3/1995 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

I criteri per le decisioni di investimento, n°2 del 31 gennaio 1995 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Il budget finanziario, n°23/1994 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

Il budget per la produzione, n°22/1994 Amministrazione e Finanza - IPSOA (M. Solbiati)

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

Impostare il budget, n°21/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Gli indicatori di economicità e il ciclo di vita dei prodotti, n°19/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

L'economicità dei prodotti: gli indicatori fondamentali, n°18/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

La valutazione delle scorte: una scelta di politica aziendale, n°17/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il ciclo di vita e le curve d'esperienza: strumenti per determinare il mix di vendita, n°16/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Redditività aziendale: la scelta del mix di paese, n°15/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Il valore strategico del mix di vendita, n°14/1994 Amministrazione e Finanza – IPSOA (M. Solbiati)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali in base al DL 30/06/2003 n. 196

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

**CURRICULUM VITAE
IN FORMATO EUROPEO**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Michela SOVERCHIA**
 Indirizzo
 Telefono
 E-mail **michela.soverchia@unimc.it**
 Pagina web **http://docenti.unimc.it/michela.soverchia**
 Nazionalità
 Luogo e data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA IN
QUALITÀ DI RICERCATRICE
UNIVERSITARIA**

- Date (da – a) **dal 1° marzo 2006 ad oggi**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **Università di Macerata, Dipartimento di Economia e Diritto, via Amaroli n. 43, Macerata (MC)**
- Tipo di azienda o settore **Amministrazione pubblica – settore ricerca scientifica e formazione universitaria**
- Tipo di impiego **Ricercatrice confermata a tempo indeterminato di Economia aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS-P/07)**
- Principali mansioni e responsabilità **Di seguito si riportano informazioni di dettaglio relative all'attività di ricerca, alle pubblicazioni scientifiche, all'attività didattica ed alle attività istituzionali inerenti la mia attuale posizione lavorativa in qualità di ricercatrice universitaria presso l'Università di Macerata.**

POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE

- Abilitata allo svolgimento delle funzioni di professore associato di Economia aziendale (abilitazione conseguita con giudizio unanime della commissione il 18 dicembre 2013 partecipando a selezione pubblica nazionale).
- Professoressa aggregata con affidamento per l'a.a. 2017/2018 dei corsi di:
 1. *Economia aziendale*, presso il corso di laurea in Economia: Banche, Aziende e Mercati (classe L-18), Dipartimento di Economia e Diritto;
 2. *Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche*, presso il corso di laurea in Economia: Banche, Aziende e Mercati (classe L-18), Dipartimento di Economia e Diritto.

ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

PRINCIPALI INTERESSI DI RICERCA

- Programmazione, controllo di gestione e misurazione delle performance delle amministrazioni pubbliche.
- Contabilità e bilancio delle amministrazioni pubbliche, anche in prospettiva comparata ed internazionale.
- Gestione dei rifiuti ed economia circolare.
- Storia della ragioneria.

**PERIODI DI STUDIO E RICERCA
ALL'ESTERO**

29 novembre 2001 - 26 febbraio 2002, Università Hautes Etudes Commerciales - Management School di Liegi (Belgio): periodo di studio e ricerca finalizzato alla redazione della tesi di dottorato con borsa di studio Socrates-Erasmus.

PREMI E RICONOSCIMENTI

Premio alla tesi di laurea dal titolo "Il controllo di gestione nell'amministrazione comunale" conferito

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

dalla Corte dei Conti – Seminario Permanente sui Controlli (1^a edizione del concorso per tesi di laurea in materia di controlli amministrativi, anno 2000).

PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA

- Partecipante al progetto di ricerca biennale cofinanziato MIUR (PRIN 2004) sul tema "L'applicazione dei principi contabili internazionali (IFRS) ed i riflessi sul sistema informativo e sugli indicatori di performance" coordinato dal prof. L. Marchi.
- Responsabile del progetto di ricerca ex quota 60% "I principi contabili internazionali per le amministrazioni pubbliche" finanziato dall'Università di Macerata (2008).
- Responsabile del progetto di ricerca ex quota 60% "Sistemi di contabilità e bilancio delle amministrazioni pubbliche europee: un'analisi comparativa" finanziato dall'Università di Macerata (2009).
- Partecipante al gruppo di studio e di attenzione AIDEA "XBRL e continuous audit: nuovi strumenti e approcci per il reporting e il governo aziendale" coordinato dal prof. S. Zambon (2009-2010).
- Partecipante al progetto "Bilanci di Marca" cofinanziato dalle Università di Macerata, Urbino e Politecnica delle Marche (2009-2014).
- Responsabile del progetto di ricerca interdipartimentale ed interdisciplinare "Gestione dei rifiuti: settore industriale da sviluppare, normativa da completare, politiche pubbliche da sostenere" finanziato dall'Università di Macerata (2014-2016).
- Partecipante al gruppo di lavoro SIDREA sulla contabilità pubblica, sottogruppo sull'armonizzazione contabile nel contesto internazionale, coordinato dal prof. R. Mussari e L. Bartocci (in corso di svolgimento).

ATTIVITÀ DI REFERAGGIO PER RIVISTE SCIENTIFICHE ED APPARTENENZA A COMITATI EDITORIALI

- Membro del comitato editoriale della rivista Management Control (Franco Angeli).
- Membro del comitato editoriale della collana di monografie Summa Economica (RIREA).
- Membro del comitato scientifico della rivista Scienze e Ricerche (Associazione Italiana del Libro).
- Referee per le riviste:
 - Azienda Pubblica (Maggioli);
 - Contabilità e Cultura Aziendale (RIREA);
 - Economia Aziendale Online (Padova University Press);
 - International Journal of Critical Accounting (Inderscience Publishers);
 - International Journal of Public Administration (Taylor & Francis);
 - Management Control (Franco Angeli);
 - Politiques et Management Public (Lavoisier).
- Referee per il MIUR (progetti SIR 2014).

ATTIVITÀ LEGATE A DOTTORATI DI RICERCA

- Componente del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in "Economia e management" dell'Università "Carlo Bo" di Urbino (2008).
- Componente del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in "Economics and Management – Social Sciences", curriculum "Management and Accounting", dell'Università di Macerata (già dottorato di ricerca in "Programmazione e controllo", già dottorato di ricerca in "Economia aziendale") (2006, 2007, 2008, 2010, 2011, 2013).
- Componente della commissione giudicatrice per il conferimento del titolo di dottore di ricerca in "Economia aziendale" (VII ciclo nuova serie – XXI ciclo) presso l'Università Politecnica delle Marche (Ancona, 27/02/2009).
- Componente della commissione giudicatrice per l'ammissione al corso di dottorato di ricerca in "Economics and Management", curriculum "Management and Accounting" (XXVI ciclo) presso l'Università di Macerata (15/10/2010).
- Attività di docenza tenuta nell'ambito del modulo "Amministrazioni pubbliche" relativo ai dottorati di cui sopra negli anni 2006, 2008, 2009, 2010, 2013, 2014, 2016 e 2017.
- Revisore di tesi di dottorato per il dottorato di ricerca in "Economia aziendale e Management" dell'Università di Pisa (XXIX ciclo).

RELAZIONI PRESENTATE IN CONVEGNI SCIENTIFICI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

- 6 luglio 2007, Università di Pisa:
L'applicazione dei principi contabili internazionali ed i riflessi sul sistema informativo e sugli indicatori di performance: gli impatti dello IAS 18 Ricavi, relazione presentata nell'ambito del convegno "L'impatto dei principi contabili internazionali (IAS/IFRS) sui sistemi di controllo interno".
- 25-26 gennaio 2008, Università di Macerata:
Servizi pubblici locali ed internazionalizzazione delle PMI: primi risultati di un'indagine empirica,

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

paper presentato al workshop AIDEA-Giovani "L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana".

- 29-30 maggio 2008, Università di Palermo:
La rilevazione contabile delle amministrazioni pubbliche sovranazionali: il caso dell'Unione Europea, paper presentato al 13° convegno nazionale AIDEA-Giovani "Ripensare l'azienda. Approcci generalisti e specialisti tra momenti, funzioni, settori".
- 5-6 giugno 2008, Università di Salerno ed Università del Sannio (Salerno):
Amministrazioni pubbliche locali e competitività delle imprese: quale sostegno ai processi di internazionalizzazione?, paper presentato al 3° workshop nazionale della rivista Azienda Pubblica "Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese".
- 26 settembre 2008, Università di Macerata:
XBRL ed i bilanci delle amministrazioni pubbliche, paper presentato al convegno "XBRL: il presente ed il futuro della comunicazione economico-finanziaria".
- 21-23 maggio 2009, Università di Macerata:
Italy, Europe and the United States: analysing government accounting and financial reporting, paper presentato al convegno internazionale "Principles and best practices of Public Administration in Italy and the United States: the state of the art".
- 28-29 maggio 2009, Università di Modena e Reggio Emilia (Modena):
Central government accounting and financial reporting in Europe: a comparative analysis, paper presentato al convegno internazionale "New challenges for Public Sector accounting", 12th biennial conference of CIGAR Network (Comparative International Governmental Accounting Research).
- 18-19 giugno 2009, Academy of Economic Studies di Bucarest, Romania:
Public sector financial reforms: which convergence between European member States?, paper presentato alla 4th International Conference on Accounting and Management Information Systems (AMIS 2009).
- 5-8 novembre 2009, Università Bocconi, Milano:
La contabilità ed i bilanci dello Stato secondo gli allievi del Besta: D'Alvise, Vianello e Ghidiglia a confronto (con A. Paolini), paper presentato al 10° convegno nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria "Contabilità e bilanci per l'amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo".
- 20-22 aprile 2010, Roma:
Implementing XBRL in the public sector: is it an achievable goal for Italy?, paper presentato nell'ambito dell'Academic Track della 20th XBRL International Conference "XBRL: Linking Businesses, Public Regulators & Citizens".
- 1-3 settembre 2010, Copenhagen Business School, Danimarca:
Accounting rules for the European Communities: a theoretical analysis (con Y. Biondi), paper presentato alla 6th EIASM International Conference "Accounting, Auditing and Management in Public Sector Reforms".
- 8-10 settembre 2010, Institut d'Etude Politiques de Toulouse, Francia:
Reforming the European Union financial disclosure: a theoretical analysis of the new accounting rules (con Y. Biondi), paper accettato per la presentazione alla 32nd EGPA Conference - Study Group on EU administration and multi-level governance.
- 1-2 dicembre 2010, Università Federico II, Napoli:
I risultati particolari e globali dell'Unione Europea: adozione degli IPSAS e redazione del bilancio consolidato (con G. Grossi), paper presentato al convegno SIDREA "I risultati aziendali: significato, misurazione, comunicazione".
- 9-10 giugno 2011, University of Ghent, Belgio:
Accounting rules for the European Communities: a theoretical analysis (con Y. Biondi), paper presentato alla 13th Biennial CIGAR Conference "Bridging Public Sector and Non-Profit Sector Accounting".
- 8-9 settembre 2011, Università di Macerata:
co-chair nell'ambito del convegno internazionale "Financial reporting in the 21st century: standards, technologies and tools".
- 2-3 dicembre 2011, Roma:
Pietro D'Alvise e la Ragioneria pubblica: modelli di contabilità e bilancio dello Stato italiano dalla sua unificazione alla prima metà del XX secolo, paper presentato all'11° convegno nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria "Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario".

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

- 14 dicembre 2013, Università Bocconi, Milano:
Public Italian universities towards accrual accounting and management control (con A. Paolini), paper accettato per la presentazione al 10° convegno ITAIS "Empowering society through digital innovations".
- 16 novembre 2014, Università del Salento (Lecce):
Fabio Besta: financial valuations at the beginning of the twentieth century in Italy, relazione presentata insieme ad A. Paolini nell'ambito del workshop "Financial valuations in the Italian accounting theoretical tradition".
- 25 febbraio 2015, Corte dei Conti, Roma:
XBRL e amministrazioni pubbliche: criticità, prospettive, esperienze, relazione presentata nell'ambito del workshop "Verso l'adozione del linguaggio XBRL nella rappresentazione informatica dei bilanci pubblici".
- 12 maggio 2015, Università di Macerata:
Government accounting in times of financial crisis: the response of the International Public Sector Accounting Standards, relazione presentata nell'ambito del convegno "Polymorphic crisis. Un approccio interdisciplinare alla crisi".
- 4-5 giugno 2015, Institut Universitaire de Technologie 2, Grenoble, Francia:
Fabio Besta: financial valuations at the beginning of the twentieth century in Italy (con A. Paolini), paper presentato al 6th Financial Reporting Workshop "Accounting and Technology".
- 23-25 maggio 2016, Università di Bergamo:
Le imprese nell'economia circolare: alla ricerca di nuovi modelli di business (con F. Bartolacci, A. Paolini ed E. Zigiotti), paper presentato al 3° Symposium on Urban Mining and Circular Economy.
- 25-27 maggio 2016, Università di Palermo:
Performance economico-finanziarie e sostenibilità ambientale: uno studio sulle aziende pubbliche di igiene urbana (con F. Bartolacci e A. Paolini), paper presentato al VII work-shop nazionale della rivista Azienda Pubblica "Quali performance, misurate come, da chi e per quali scopi nel sistema delle amministrazioni pubbliche, dei servizi e delle imprese pubbliche".
- 1-4 giugno 2016, Pula (Croazia):
Waste Management and Financial Performance: Evidence from Italian Companies (con F. Bartolacci e A. Paolini), paper accettato per la presentazione alla Management International Conference "Managing Global Changes".
- 23-24 giugno 2016, Università di Bologna, sede di Rimini:
Il controllo delle performance economico-finanziarie e ambientali nelle aziende di gestione dei rifiuti solidi urbani (con F. Bartolacci e A. Paolini), paper presentato al 5° Management Control Journal Workshop "Sistemi di controllo e complessità ambientale. Innovazioni ed esperienze nelle aziende di servizi".
- 7-8 ottobre 2016, Università di Verona:
Government Financial Transparency and XBRL: First Evidence from Italy (con A. Fradeani e E. Metushi), paper presentato alla XIII Conference of the Italian Chapter of AIS "ICT and innovation: a step forward to a global society".
- 10 novembre 2016, Rimini:
The role of separate collection within the circular economy: impacts on waste management companies' financial performance (con F. Bartolacci e A. Paolini), paper presentato nella sessione "La gestione dei rifiuti nell'economia circolare: le ricerche applicate di riciclo, recupero, e gestione integrata" della XX edizione di Ecomondo "Green and circular economy".
- 14-15 novembre 2016, Venezia:
Financial performance and environmental sustainability: what relationships within Italian waste management companies? (con F. Bartolacci e A. Paolini), paper presentato al 6th International Symposium on Energy from Biomass and Waste.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI
SCIENTIFICHE DISTINTE PER AREE DI
RICERCA

CONTABILITÀ E BILANCIO, CONTROLLO
E MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE
DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

1. PAOLINI A., SOVERCHIA M., "The impact of accrual accounting adoption on budgeting system: evidence from Italian universities", *International Journal of Critical Accounting* (ISSN 1757-9846, accettato per la pubblicazione, in corso di stampa).

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

2. PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2017), "I sistemi informativi per il controllo e la valutazione delle performance nelle università italiane", *Management Control*, Vol. 7, No. 1, pp. 5-14 (ISSN 2239-0391, DOI 10.3280/MACO2017-001001).
3. PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2015), "La programmazione delle università italiane si rinnova: riflessioni e primi riscontri empirici", *Azienda Pubblica*, Vol. 28, No. 3, pp. 287-308 (ISSN 1127-5812).
4. SOVERCHIA M. (2015), "How can technology improve government financial transparency? The answer of the eXtensible Business Reporting Language (XBRL)", *International Journal of Public Administration in the Digital Age*, Vol. 2, No. 1, pp. 24-38 (ISSN print 2334-4520; ISSN online 2334-4539, DOI 10.4018/ijpada.2015010102).
5. BIONDI Y., SOVERCHIA M. (2014), "Accounting rules for the European Communities: a theoretical analysis", *Accounting, Economics and Law: a Convivium*, Vol. 4, No. 3, pp. 179-214 (ISSN print 2194-8051, ISSN online 2152-2820, DOI 10.1515/aal-2013-0063).
6. SOVERCHIA M. (2014), "Government accounting in times of financial crisis: the response of the International Public Sector Accounting Standards", in CERQUETI R. (a cura di), *Polymorphic crisis. Readings on the great recession of the 21st century*, EUM, Macerata, pp. 387-412 (ISBN 978-88-6056-410-8).
7. PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2014), "Public Italian universities towards accrual accounting and management control", in BAGLIERI D., METALLO C., ROSSIGNOLI C., PEZZILLO IACONO M. (a cura di), *Information Systems, Management, Organization and Control. Smart Practices and Effects*, Lecture Notes in Information Systems and Organisation, Vol. 6, Springer International Publishing, Berlin, pp. 29-45 (ISBN print 978-3-319-07904-2, ISBN online 978-3-319-07905-9, DOI 10.1007/978-3-319-07905-9_3).
8. PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2013), "Le Università statali italiane verso la contabilità economico-patrimoniale ed il controllo di gestione", *Management Control*, Vol. 3, No. 3, pp. 77-98 (ISSN 2239-0391, DOI 10.3280/MACO2013-003005).
9. SOVERCHIA M. (2012), "Central government accounting and financial reporting: a comparison between France, Italy and the European Union", *Economia Aziendale Online*, Vol. 3, No. 2, pp. 213-228 (ISSN 2038-5498, DOI 10.4485/ea2038-5498.003.0016).
10. GROSSI G., SOVERCHIA M. (2011), "European Commission adoption of IPSAS to reform financial reporting", *Abacus*, Vol. 47, No. 4, pp. 525-552 (ISSN print 0001-3072, ISSN online 1487-6281, DOI 10.1111/j.1487-6281.2011.00353.x).
11. GROSSI G., SOVERCHIA M. (2011), "I risultati particolari e globali dell'Unione Europea: adozione degli IPSAS e redazione del bilancio consolidato", *Azienda pubblica*, Vol. 24, No. 3, pp. 223-239 (ISSN 1127-5812).
12. SOVERCHIA M. (2010), "Analyzing governmental accounting and financial reporting: Italy, European Union and the United States", *International Journal of Public Administration*, Vol. 33, No. 11, pp. 529-533 (ISSN print 0190-0692, ISSN online 1532-4265, DOI 10.1080/01900692.2010.507113).
13. SOVERCHIA M. (2010), "E-government e processi di innovazione tecnologica nelle amministrazioni pubbliche: quale ruolo per XBRL?", in ZAMBON S. (a cura di), *XBRL e informativa aziendale. Traiettorie, innovazioni e sfide*, Franco Angeli, Milano, pp. 349-374 (ISBN 978-88-568-2314-1).
14. SOVERCHIA M. (2009), "Public sector financial reforms: which convergence between European Member States?", *Contabilità e Informatica de Gestione - Accounting and Management Information Systems*, Vol. 8, No. 4, pp. 488-520 (ISSN 1563-4387).
15. SOVERCHIA M. (2009), "Servizi pubblici locali e internazionalizzazione delle PMI: primi risultati di un'indagine empirica", in CERRUTI C., PAOLINI A. (a cura di), *L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana*, Giappichelli, Torino, pp. 46-57 (ISBN 978-88-348-9421-7).
16. SOVERCHIA M. (2009), "L'accountability delle amministrazioni pubbliche sovranazionali: l'Unione europea rinnova il suo financial reporting", in GUZZO G., LIPARI C. (a cura di), *Ripensare l'azienda. Approcci generalisti e specialisti tra momenti, funzioni, settori*, Franco Angeli, Milano, pp. 1-22 (ISBN 978-88-568-2345-5).
17. SOVERCHIA M. (2009), "XBRL ed il sistema informativo-contabile delle amministrazioni pubbliche", in FRADEANI A. (a cura di), *XBRL: il presente ed il futuro della comunicazione economico-finanziaria*, Giuffrè, Milano, pp. 185-219 (ISBN 88-14-14594-8).
18. SOVERCHIA M. (2009), "Public sector financial reforms: which convergence between European Member States?", in AA. VV., *Accounting and Management Information Systems*, atti della 4ª edizione dell'AMIS International Conference, Academy of Economic Studies, ASE

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

WASTE MANAGEMENT ED
ECONOMIA CIRCOLARE

STORIA DELLA RAGIONERIA

- Editor, Bucarest, pp. 1-25 (ISBN 978-606-505-236-9).
19. SOVERCHIA M. (2009), *Amministrazioni pubbliche e competitività delle imprese: quale sostegno ai processi di internazionalizzazione?*, Quaderni del Dipartimento di Istruzioni Economiche e Finanziarie dell'Università degli Studi di Macerata, No. 55, pp. 1-20.
 20. SOVERCHIA M. (2008), *L'armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche. Attori, processi, strumenti*, Giuffrè, Milano, pp. XXI-275 (ISBN 88-14-14376-6).
 21. SOVERCHIA M. (2005), *L'evoluzione dei sistemi contabili dell'Unione Europea*, Selecta, San Benedetto del Tronto, pp. IX-173.
 22. SOVERCHIA M. (2002), "Il nuovo modello istituzionale: una possibile soluzione alla crisi degli enti locali italiani", in ANSELMi L. (a cura di), *Nuove esigenze di controllo e di governance nelle amministrazioni pubbliche*, Quaderni del Dottorato n. 6, Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pisa, SEU - ARDSU, Pisa, pp. 35-45.
 23. RICCI G., SOVERCHIA M. (2002), "Strutture organizzative nelle aziende degli enti locali", *Rivista di Economia Aziendale, Diritto, Scienza delle Finanze, Economia Politica*, N. 6, pp. 4-822.
 24. SOVERCHIA M. (2002), "Il nuovo bilancio di previsione dell'Unione Europea: un primo passo verso l'attuazione di una gestione per attività", in MILO VITALI P. (a cura di), *Il ruolo dell'analisi economico-aziendale dei costi in diversi contesti*, Quaderni del Dottorato n. 8, Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pisa, SEU - ARDSU, Pisa, pp. 289-306.
 25. BARTOLACCI F., DEL GOBBO R., PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2017), "Waste management companies towards circular economy: what impacts on production costs?", *Environmental Engineering and Management Journal*, Vol. 16, No. 8, (ISSN print 1582-9586, eISSN: 1843-3707, accettato per la pubblicazione, in corso di stampa).
 26. BARTOLACCI F., CERQUETI R., PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2017), "Assessing efficiency to support waste management companies' strategies", in AA.VV., *Sardinia 2017. Full Proceedings of Sdxteenth International Waste Management and Landfill Symposium*, Cisa Publisher, Padova, pp. 1-8 (ISBN 978-88-6265-010-6, ISSN 2282-0027).
 27. BARTOLACCI F., PAOLINI A., QUARANTA A.G., SOVERCHIA M. (2017), "Performance economiche e ambientali nelle aziende italiane di igiene urbana: prime evidenze empiriche", *Management Control*, Vol. 7, No. 2, pp. 33-51 (ISSN 2239-0391, DOI 10.3280/MACO2017-002003).
 28. BARTOLACCI F., PAOLINI A., SOVERCHIA M., ZIGIOTTI E. (2016), "Waste Management and Financial Performance: Evidence from Italian Companies", in LAPORSEK S., GOMEZELJ OMERZEL D. (a cura di), *MIC 2016: Managing Global Changes*, University of Primorska Press, Koper, pp. 161-171 (ISBN 978-961-8984-81-2).
 29. BARTOLACCI F., PAOLINI A., SOVERCHIA M., ZIGIOTTI E. (2016), "Le imprese nell'economia circolare: alla ricerca di nuovi modelli di business", *Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*, No. 3, pp. 1-14 (ISSN 1824-3576).
 30. BARTOLACCI F., PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2016), "Financial performance and environmental sustainability: what relationships in Italian waste management companies?", in CLARKE W.P., COSSU R., DIAZ L. F., MATSUTO T., NELLES M., STEGMANN R., LIU J. (a cura di), *Proceedings of the sixth International Symposium on Energy from Biomass and Waste*, Cisa Publisher, Padova, pp. 1-13 (ISBN 9788862650076).
 31. BARTOLACCI F., PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2015), "Gestione dei rifiuti solidi urbani e performance economico-finanziarie: un'analisi delle aziende italiane", in SILVESTRELLI P. (a cura di), *Lo sviluppo sostenibile del territorio. Problematiche e opportunità*, EUM, Macerata, pp. 125-143 (ISBN 978-88-6058-464-1).
 32. PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2017), "Fabio Besta: Financial Valuations at the Beginning of the Twentieth Century in Italy", in ALEXANDER D., DI PIETRA R., ADAMO S., FASIELLO R. (a cura di), *The History and Tradition of Accounting in Italy*, Routledge, Londra, pp. 29-44 (ISBN 978-1-138-67150-8).
 33. SOVERCHIA M. (2012), "Il contributo di Pietro D'Alvise allo sviluppo della Ragioneria pubblica ed alla Contabilità di Stato", *Contabilità e Cultura Aziendale*, Vol. 12, No. 2, pp. 187-206 (ISSN 1721-5242).
 34. SOVERCHIA M. (2011), "Pietro D'Alvise e la Ragioneria pubblica: modelli di contabilità e bilancio dello Stato italiano dalla sua unificazione alla prima metà del XX secolo", in AA. VV., *Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario*, XI Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, Roma, 2-3 dicembre, RIREA, pp. 1-23 (ISBN 978-88-6659-000-2).

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

35. PAOLINI A., SOVERCHIA M. (2010), "La contabilità ed i bilanci dello Stato secondo gli allievi del Besta: D'Avise, Vianello e Ghidiglia a confronto", in AA. VV., *Contabilità e bilanci per l'amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo*, RIREA, Roma, pp. 529-584 (ISBN 978-88-960-0471-5).
36. SOVERCHIA M. (2009), "L'applicazione della logismografia carboniana nelle Opere Pie del XIX secolo: il contributo di Michele Riva", *Contabilità e Cultura Aziendale*, Vol. 9, No. 1, pp. 54-72 (ISSN 1721-5242).
37. SOVERCHIA M. (2002), "Il contributo di Michele Riva agli studi di Ragioneria inerenti le amministrazioni pubbliche", in CATTURI G. (a cura di), *Ritratti d'autore n. 3*, Quaderni del Dottorato n. 7, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali dell'Università degli Studi di Siena, pp. 203-217.
- ALTR0 38. MARCHI L., MANCINI D., CASTELLANO N., SOVERCHIA M., D'ANGIOLO F. (2008), "Principi contabili e schemi di bilancio", in MARCHI L., PAOLINI A., CASTELLANO N. (a cura di), *Principi contabili internazionali e sistemi di controllo interno*, Franco Angeli, Milano, pp. 15-52 (ISBN 978-88-568-0143-9).
39. SOVERCHIA M. (2008), "L'azienda turistica: un modello di analisi", in AA. VV., *Facoltà di Scienze della Formazione. Annali 2008. Volume 3*, EUM, Macerata, pp. 449-459 (ISBN 978-88-6056-035-3).
40. SOVERCHIA M. (2007), "Gli impatti dello IAS 18 'Ricavi' sulla dimensione organizzativa, gestionale ed informativa delle imprese italiane: riflessioni teoriche e primi riscontri empirici", *Revisione contabile*, No. 78, pp. 53-69 (ISSN 1974-8094).

ATTIVITÀ DIDATTICA SVOLTA NEI
PRECEDENTI ANNI ACCADEMICI

Presso il Dipartimento di Economia
e Diritto

Presso il Dipartimento di
Giurisprudenza

Presso il Dipartimento di Scienze
della formazione, dei beni culturali e
del turismo

Altre attività di docenza universitaria

Dall'a.a. 2003/2004 all'a.a. 2005/2006 come docente a contratto e dall'a.a.2005/2006 ad oggi come ricercatrice di ruolo, ho svolto attività didattica in qualità di titolare di numerosi insegnamenti presso l'Università di Macerata.

- *Economia delle aziende pubbliche*, presso il corso di laurea magistrale in Consulenza e Direzione Aziendale.
- *Contabilità delle aziende pubbliche*, presso il corso di laurea magistrale in Consulenza e Direzione Aziendale.
- *Economia aziendale*, presso il corso di laurea in Scienza dell'Amministrazione.
- *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*, presso il corso di laurea magistrale in Scienza delle Pubbliche Amministrazioni e delle Organizzazioni Complesse.
- *Economia e gestione delle amministrazioni pubbliche*, presso il corso di laurea magistrale in Scienze dell'Amministrazione Pubblica e Privata, curriculum public law.
- *Fondamenti di programmazione e amministrazione dei servizi. Modulo 1: amministrazione e gestione di organizzazioni profit e non profit*, presso il corso di laurea magistrale in Politiche e Programmazione dei Servizi alla Persona.
- *Formazione imprenditoriale*, presso il corso di laurea in Formazione e Management dei Sistemi Turistici.
- *Strategie delle aziende turistiche*, presso il corso di laurea in Formazione e Management dei Sistemi Turistici.
- *Economia aziendale*, presso il corso di laurea in Scienze del Turismo.
- *Programmazione e controllo delle aziende turistiche*, presso il corso di laurea magistrale in Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici.
- *Contabilità e bilancio*, presso il corso di laurea in Scienze del Turismo.
- *Corso di perfezionamento in Esperto nella Comunicazione Integrata nei Settori della Promozione e Valorizzazione Turistica dei Beni Culturali* (Facoltà di Scienze della Formazione, Università di Macerata).
- *Master di 1° livello in Auditing e Controllo di Gestione* (Facoltà di Economia, Università di Macerata).
- *Master di 1° livello in Marketing e Direzione Aziendale* (Facoltà di Economia, Università di Macerata).
- *Master di 1° livello in Gestione Finanziaria e Controllo Interno nelle Amministrazioni Pubbliche Locali* (Facoltà di Economia, Università Politecnica delle Marche).
- *Master di 1° livello in Scienze dell'Amministrazione – Governance e Accountability nelle Organizzazioni Pubbliche e Private: Processi Decisionali Valutazione e Responsabilità* (Facoltà di Giurisprudenza, Università di Macerata).
- *Master di 2° livello in Diritto Sanitario e Management delle Aziende Sanitarie* (Università di Camerino, Università di Macerata e ASUR Marche).
- *Corso di alta formazione per studi di consulenza automobilistica e autoscuole "Studio su elementi*

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

di gestione delle imprese e approfondimenti di novità operative dei settori" (Dipartimento di Giurisprudenza, Università di Macerata).

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Attualmente

- Componente dell'Osservatorio di genere dell'Università di Macerata.
- Delegata del Direttore del Dipartimento di Economia e Diritto al bilancio, ai rapporti con le amministrazioni pubbliche e alle consultazioni con le parti sociali.
- Componente del comitato di gestione del polo bibliotecario del Dipartimento di Economia e Diritto.

In passato

- Componente della Commissione per la revisione del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Università di Macerata.
- Componente del consiglio direttivo del master di 1° livello in "Auditing e controllo di gestione" della Facoltà di Economia dell'Università di Macerata.
- Componente del consiglio direttivo del master di 1° livello in "Marketing e direzione aziendale" della Facoltà di Economia dell'Università di Macerata.
- Componente del Consiglio direttivo del master di 1° livello in "Relationships with eastern countries" del Dipartimento di Scienze Politiche, della Comunicazione e delle Relazioni Internazionali.
- Componente (dall'a.a. 2005/2006 all'a.a. 2013/2014) e presidente (a.a. 2014/2015) della Commissione Orientamento e Piani di Studio del corso di laurea in Scienze del Turismo (L-15) e del corso di laurea magistrale in Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici (classe LM-49) del Dipartimento di Scienze della Formazione, dei Beni Culturali e del Turismo.
- Componente della Commissione esaminatrice per l'accesso al corso di TFA (Tirocinio Formativo Attivo) della classe A017 "Discipline economico-aziendali" per l'abilitazione all'insegnamento nella scuola secondaria (a.a. 2011/2012 - 1° ciclo; a.a. 2014/2015 - 2° ciclo).
- Componente del Gruppo AQ del corso di laurea magistrale in International Tourism and Destination Management, classe LM-49 (a.a. 2014-2015 e 2015-2016).

ESPERIENZA LAVORATIVA IN QUALITÀ DI CONSULENTE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

- Date (da - a)
- Tipo di consulenza

anni 2011 e 2012

Responsabile - insieme alle prof.sse A. Paolini e F. Bartolacci - delle attività di cui alla convenzione stipulata tra l'Università di Macerata ed il Comune di Macerata avente per oggetto la "Progettazione e realizzazione di un sistema di controllo di gestione nel Comune di Macerata".

- Date (da - a)
- Tipo di consulenza

anni 2005 e 2006

Partecipante al gruppo di lavoro di cui alla convenzione avente per oggetto "Controllo di gestione e bilancio sociale" stipulata tra la Provincia di Macerata e l'Università di Macerata, finalizzata all'impostazione di un sistema di controllo di gestione volto alla misurazione delle performance dell'ente, nonché alla redazione del bilancio sociale della Provincia.

- Date (da - a)
- Tipo di consulenza

dal 1° marzo 2001 al 31 agosto 2001

Consulente del Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri nell'ambito del progetto "Controllo di gestione: analisi, comparazione e diffusione delle best practices", finalizzato alla diffusione del controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche centrali e locali.

ESPERIENZA LAVORATIVA IN QUALITÀ DI DOCENTE IN CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

- Date (da - a)
- Tipo di attività

dal 2004 ad oggi

Attività di docenza su tematiche di contabilità e management inerenti le amministrazioni pubbliche nell'ambito di numerosi corsi di formazione professionale, tra cui:

- corso di preparazione all'esame di stato per dottori commercialisti ed esperti contabili promosso dall'A.FO.PROF. (Associazione Formazione Professionisti, che riunisce gli ordini dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Ascoli Piceno, Fermo e Macerata);

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

**PRECEDENTI ESPERIENZE
LAVORATIVE IN QUALITÀ DI
DIPENDENTE DI AMMINISTRAZIONI
PUBBLICHE**

- corsi di formazione per il personale tecnico-amministrativo degli atenei statali;
 - corsi per revisori di Enti Locali organizzati dal Centro Studi Enti Locali di San Miniato, Pisa.
- dal 5 novembre 2001 al 28 febbraio 2006**
 Provincia di Macerata, corso della Repubblica n. 28, Macerata (MC)
 Ente locale
 Istruttore Direttivo Contabile (categoria D)
 Responsabile dell'Ufficio Gestione Economica del Personale, mi sono occupata degli aspetti economici, previdenziali e fiscali inerenti le retribuzioni del personale dipendente (dirigenziale e non). In collaborazione con il responsabile dell'Ufficio Gestione Giuridica del Personale, mi sono occupata della costituzione e della gestione del fondo relativo al salario accessorio del personale dipendente e dei dirigenti. Da giugno 2005 mi è stato affidato l'incarico di responsabile del Servizio Controllo di Gestione, alle dirette dipendenze del Segretario Generale.
- dall'11 marzo 1996 al 4 novembre 2001**
 Comune di Recanati, piazza G. Leopardi n. 26, Recanati (MC)
 Ente locale
 Istruttore Contabile (categoria C)
 Impiegata presso l'Ufficio Ragioneria, inizialmente mi sono dedicata alle rilevazioni in contabilità finanziaria e ai rapporti con il tesoriere. Successivamente, collaborando direttamente con la dirigente, mi sono stati assegnati altri compiti, tra cui: introduzione della contabilità economico-patrimoniale e messa a punto dei relativi automatismi informatici; supporto all'organo di revisione economico-finanziaria; introduzione ed implementazione del sistema di controllo di gestione; collaborazione alla predisposizione del bilancio di previsione, della relazione previsionale e programmatica, del PEG, del rendiconto di gestione e dei relativi allegati.
- dal 12 luglio 1995 al 9 ottobre 1995**
 Pretura Circondariale di Macerata, via Pesaro n. 6, Macerata (MC)
 Ministero della Giustizia
 Operatore amministrativo (V qualifica funzionale)
 Mi sono occupata dell'organizzazione e della gestione della cancelleria civile della sezione distaccata di Civitanova Marche.
- dal 2 maggio 1995 al 11 luglio 1995**
 Provincia di Macerata, corso della Repubblica n. 28, Macerata (MC)
 Ente locale
 Istruttore Contabile (VI qualifica funzionale)
 Impiegata presso l'Ufficio Gestione Economia del Personale, Settore Risorse Umane, mi sono occupata dell'elaborazione degli stipendi del personale dipendente dell'ente.
- dal 9 settembre 1993 all'8 settembre 1994**
 Comune di Monte San Giusto, via N. Bonafede n. 28, Monte San Giusto (MC)
 Ente locale
 Istruttore Contabile (VI qualifica funzionale)
 Impiegata presso l'Ufficio Ragioneria, mi sono occupata di numerosi adempimenti di carattere amministrativo, contabile e fiscale, tra cui: registrazioni in contabilità finanziaria, supporto alla predisposizione e gestione del bilancio di previsione, rapporti con il tesoriere, contabilità IVA, contabilità economica.

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

TIROCINI E STAGE

- Date (da - a) dal 1° marzo 2002 al 31 luglio 2002
- Nome e indirizzo datore di lavoro Commissione Europea, Direzione Generale Bilancio, Avenue d'Auderghem n. 19, Bruxelles (Belgio)
- Tipo di azienda o settore Amministrazione pubblica sovranazionale
- Tipo di impiego Tirocinante in qualità di funzionario esperto contabile
- Principali mansioni e responsabilità Ho collaborato alla redazione del bilancio consuntivo della Commissione (Stato Patrimoniale, Conto Economico e relativi allegati) e del bilancio consolidato dell'Unione Europea. In particolare, ho operato nell'ambito del gruppo di lavoro istituito per la realizzazione del progetto di modernizzazione contabile, incentrato sul passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale. Questo stage ha fatto parte del mio programma di dottorato, consentendomi di reperire materiale documentazione necessari alla redazione della tesi di dottorato "Sistemi contabili e amministrazioni pubbliche sovranazionali".

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a) 20 maggio 2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Siena
- Qualifica conseguita Dottorato di ricerca in "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" (XV ciclo), conseguito discutendo una tesi dal titolo "Sistemi contabili e amministrazioni pubbliche sovranazionali".
- Date (da - a) 14 luglio 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Macerata
- Qualifica conseguita Laurea quadriennale in Scienze Politiche, indirizzo politico-economico, conseguita con la votazione di 110/110 con lode, discutendo una tesi dal titolo "Il controllo di gestione nell'amministrazione comunale".
- Date (da - a) luglio 1982
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto Tecnico "A. Gentili" di Macerata
- Qualifica conseguita Diploma di Ragioneria, indirizzo "programmatori", conseguito con la votazione di 60/60.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- | | |
|--|------------|
| MADRELINGUA | Italiano |
| ALTRE LINGUE | Inglese |
| • Capacità di lettura | buona |
| • Capacità di scrittura | buona |
| • Capacità di espressione e comprensione orale | buona |
| | Francese |
| • Capacità di lettura | buona |
| • Capacità di scrittura | elementare |
| • Capacità di espressione e comprensione orale | elementare |

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI, ORGANIZZATIVE E RELAZIONALI

Le diverse esperienze lavorative sopra indicate, tutte maturate nel settore delle amministrazioni pubbliche, mi hanno consentito di acquisire una profonda conoscenza delle stesse sotto diversi punti di vista. Tali esperienze, in particolare, mi hanno consentito di approfondire conoscenze e sviluppare competenze relative:

- alla misurazione e valutazione delle performance delle amministrazioni pubbliche;

DATA	PROT. n.	ORGANO
23/11/2017	442	DETPRES

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

PATENTE DI GUIDA

- alla pianificazione, programmazione e controllo di gestione delle amministrazioni pubbliche;
- alla contabilità e al bilancio delle amministrazioni pubbliche.

Buona capacità nell'utilizzo di Internet, della posta elettronica, dei software più diffusi (es. Word, Excel, Power Point, ecc.), dei principali social media generici e specifici per la ricerca scientifica (es. Facebook, LinkedIn, ResearchGate, Academia.edu, ecc.).

La sottoscritta acconsente al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003, consapevole delle sanzioni penali di cui agli artt. 75 e 76 del D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci.

Macerata, 25 ottobre 2017

Michela Soverchia