



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Orientale  
Porti di La Spezia e  
Marina di Carrara

Settore risorse umane  
Servizio Amministrazione del Personale e Formazione

Decreto n. 25 del 17/12/2020

**OGGETTO:** NOMINA DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE (O.I.V.) IN  
FORMA MONOCRATICA DELL'ADSP DEL MAR LIGURE ORIENTALE PER IL TRIENNIO  
2021-2023  
CIG: Z272FCC0C9

Il Sottoscritto Francesco Di Sarcina

**COMMISSARIO STRAORDINARIO DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE  
DEL MAR LIGURE ORIENTALE**

Nominato con Decreto n. 475 del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti in data 28 ottobre 2020

**Premesso:**

- che il decreto legislativo del 4 Agosto 2016, n. 169 avente per oggetto la riorganizzazione, la razionalizzazione e la semplificazione della disciplina concernente le Autorità Portuali di cui alla legge 28 Gennaio 1994 n. 84 ha istituito quindici Autorità di Sistema Portuale tra cui l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale costituita dai Porti di La Spezia e Marina di Carrara.

**Visto:**

- l'art. 6, comma 4, lettera a), della Legge 28 gennaio 1994, numero 84 e successive modifiche ed integrazioni, che affida alle Autorità di Sistema Portuale i compiti di indirizzo, programmazione, coordinamento, regolazione, promozione e controllo, anche mediante gli uffici territoriali portuali secondo quanto previsto all'articolo 6-bis, comma 1, lettera c), delle operazioni e dei servizi portuali, delle attività autorizzatorie e concessorie di cui agli articoli 16, 17 e 18 e delle altre attività commerciali ed industriali esercitate nei porti e nelle circoscrizioni territoriali, con poteri di ordinanza, anche in riferimento alla sicurezza rispetto a rischi di incidenti connessi alle attività e alle condizioni di igiene sul lavoro ai sensi dell'articolo 24;
- che il Decreto n. 475 sottoscritto dal Ministro delle Infrastrutture e dei trasporti in data 28 ottobre 2020 stabilisce che, a decorrere dalla stessa data il Commissario straordinario esercita, fino al ripristino degli ordinari organi di vertice, i poteri e le attribuzioni indicati all'articolo 8, della Legge 28 gennaio 1994, n. 84 e successive modificazioni;

AdSP Sede Via del Molo, 1 | 19126 La Spezia | T + 39 0187 546320 | F + 39 0187 599664  
AdSP Ufficio Territoriale Viale C. Colombo, 6 | 54033 Marina di Carrara. MS | T + 39 0585 782501 | F + 39 0585782555  
[www.adspmarligureorientale.it](http://www.adspmarligureorientale.it)  
Partita IVA 01447450113 Codice Fiscale 91091240118

- il documento prot. n. 3207 del 04/02/2020 della Direzione Generale per la Vigilanza sulle Autorità Portuali, le Infrastrutture Portuali ed il Trasporto Marittimo e per le vie d'acqua interne, relativa all'approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio 2020 dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale;
- il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante «Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell'art. 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59»;
- il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante «Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche», e successive modificazioni;
- il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 recante «Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni» e, in particolare, gli articoli 14 e 14-bis;
- la Delibera dell'ANAC n. 12/2013 "Requisiti e procedimento per la nomina dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione – OIV»;
- il decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 2016, n. 105, recante «Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni» e, in particolare, l'articolo 6, secondo il quale i componenti degli Organismi indipendenti di valutazione (OIV) sono nominati da ciascuna amministrazione tra i soggetti iscritti nell'Elenco nazionale dei componenti degli OIV della performance;
- il decreto ministeriale 2 dicembre 2016 recante «Istituzione dell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance» emanato ai sensi dell'articolo 6 del decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 2016, n. 105;
- la Delibera dell'ANAC n. 43/2016 "Attestazioni OIV, o strutture con funzioni analoghe, sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione e attività di vigilanza dell'Autorità»;
- il D.M. 6 agosto 2020 di adeguamento della disciplina contenuta nel decreto ministeriale 2 dicembre 2016 al mutato contesto normativo;
- il Decreto n. 71 del 27/08/2020 ai sensi del quale è stato approvato l'avviso pubblico per la raccolta di manifestazione di interesse per la nomina quale componente monocratico dell'organismo indipendente di valutazione dell'AdSP del Mar Ligure Orientale per il triennio 2021-2023;

**Dato atto:**

- che in data 28/08/2020, ai sensi dell'art. 7 comma 5 del D.M. 6 agosto 2020 è stato pubblicato sul sito [performance.gov.it](http://performance.gov.it) l'avviso di selezione di cui sopra;
- che, entro il termine del 05/10/2020 ore 12:00 sono pervenute all'AdSP n. 27 domande di partecipazione;
- che ai sensi dell'art. 8 dell'avviso di selezione approvato con Decreto n. 71/2020, le domande dei candidati dovevano essere esaminate da un'apposita Commissione, nominata con Decreto del Presidente e composta da n. 3 membri, per l'accertamento del possesso dei requisiti richiesti e la valutazione delle relative esperienze e conoscenze;

**Visto:**

- il Decreto n. 88 del 23/10/2020 ai sensi del quale è stata nominata la Commissione Esaminatrice Esterna per la valutazione dei CV pervenuti all'AdSP per la selezione in oggetto;

**Dato atto:**

- che, così come previsto dall'art. 8 dell'avviso di selezione di cui sopra, al termine dell'accertamento dei requisiti di professionalità ed esperienza dei candidati, la Commissione sottopone all'organo di indirizzo politico una rosa di candidati qualificati e idonei per la nomina;
- che, fermo restando il rispetto dei requisiti generali, di competenza, esperienza e integrità, previsti dall'articolo 2 del decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 2 dicembre 2016 per l'iscrizione al suindicato Elenco nazionale, la Commissione ha considerato, così come specificato nell'avviso selettivo, quale titolo preferenziale il possesso di una adeguata conoscenza/competenza maturata presso pubbliche amministrazioni o aziende private, nella misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, nella pianificazione, nel controllo di gestione, nella programmazione finanziaria e di bilancio, nel risk management ed esperienza maturata come Organismo Indipendente di Valutazione o Nucleo di Valutazione presso altre pubbliche amministrazioni;

**Visti:**

- il verbale della Commissione Esaminatrice della prima seduta svolta in conference call. in data 06/11/2020 (all. n. 1);
- il verbale della Commissione Esaminatrice della seconda seduta svolta in conference call. in data 13/11/2020 (all. n. 2);
- il verbale della Commissione Esaminatrice della terza seduta svolta in conference call. in data 19/11/2020 (all. n. 3);

- il verbale della Commissione Esaminatrice della quarta seduta svolta in conference call. in data 02/12/2020 nel quale la Commissione, in esito ai colloqui con i candidati ritenuti più idonei al conferimento dell'incarico, sottopone all'organo di indirizzo politico una rosa di n. 4 candidati (all. n. 4);
- la comunicazione inviata in data 11/12/2020, su indicazione del R.U.P. del procedimento, dall'Ufficio Personale al sottoscritto in qualità di Commissario Straordinario nella quale sono stati allegati tutti i verbali di cui sopra unitamente ai CV dei 4 candidati (all. n. 5);

**Dato atto:**

- che tra i 4 candidati di cui sopra la Commissione ha altresì indicato il Dott. Pietro Bevilacqua, comprovato esperto in materia di performance aziendale la cui esperienza in qualità di OIV è stata testata con successo da questa AdSP nel precedente conferimento di incarico di OIV per il triennio 2018-2020;
- che l'incarico in oggetto è rinnovabile una sola volta, previa procedura selettiva pubblica cui possono partecipare esclusivamente gli iscritti all'elenco di cui all'art. 14-bis, comma 1 del d.lgs. 150/2009;
- che il Dott. Bevilacqua ha provveduto a sottoscrivere ed inviare a questa AdSP una dichiarazione sostitutiva che attesti il possesso di tutti i requisiti previsti dagli articoli 14 e 14-bis del d.lgs. 150/2009, nonché del D.M. 6 agosto 2020 (art. 7) tra cui anche che il non superamento del limite del numero massimo di incarichi di cui all'art. 8 del D.M. (all. n. 6);

**Ritenuto:**

- opportuno conferire, in esito alla procedura selettiva approvata con Decreto n. 71/2020, l'incarico di OIV dell'AdSP del Mar Ligure Orientale per il triennio 2021-2023 al Dott. Pietro Bevilacqua (CV all.n. 7);

**Visto:**

- il parere favorevole alla sottoscrizione del presente atto espresso dal Segretario Generale;

**DECRETA**

- 1) Di conferire al Dott. Pietro Bevilacqua l'incarico di OIV in forma monocratica dell'AdSP del Mar Ligure Orientale triennio 2021-2023;
- 2) Di dare atto che, così come previsto dall'art- 2 del bando di selezione:
  - il corrispettivo lordo annuo onnicomprensivo per l'esecuzione dell'incarico è pari a euro 10.000,00;



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Orientale  
Porti di La Spezia e  
Marina di Carrara



- il corrispettivo sarà liquidato con cadenza semestrale;
- nel caso di cessazione anticipata dell'incarico il compenso sarà liquidato pro quota rispetto al periodo di svolgimento dello stesso.

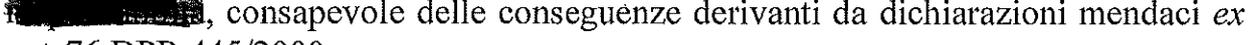
IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

DI SARCINA FRANCESCO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

Dott. Pietro Bevilacqua  
Consulente di Direzione e Organizzazione

## DICHIARAZIONE

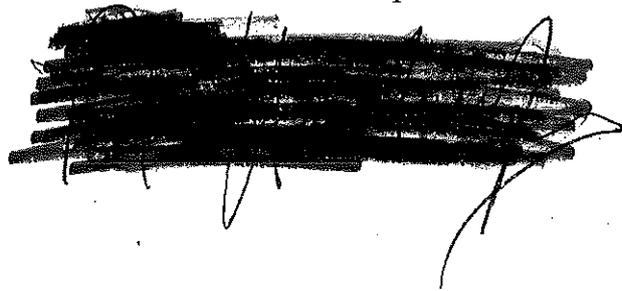
Il sottoscritto Bevilacqua Pietro,   
  
, consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ex  
art. 76 DPR 445/2000,

dichiara

a' sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000, il possesso di tutti i requisiti previsti dagli  
articoli 14 e 14-bis del d.lgs. 150/2009, nonché del D.M. 6 agosto 2020 (art. 7) tra cui  
anche il non superamento del limite del numero massimo di incarichi di cui all'art. 8  
del D.M. citato.

Reggio nell'Emilia, 15/12/2020

Pietro Bevilacqua



via Campo Marzio, 1 - 42100 Reggio Emilia  
C. F.: BVL PTR 55L12 H223Q - P. IVA: 01941490359  
Email certificata: [pietro.bevilacqua@pec.it](mailto:pietro.bevilacqua@pec.it); Email: [p.bevilacqua@valorepa.it](mailto:p.bevilacqua@valorepa.it)



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e nome  
Indirizzo  
Telefono e Skype  
E-mail e PEC  
Nazionalità  
Data di nascita e dati fiscali

**ESPERIENZA LAVORATIVA**  
**Valutatore di performance**  
**2020 - 1998**

**incarichi di valutatore**  
**ATTIVI**

OIV (Organismo Indipendente  
di Valutazione)  
e NV (Nucleo di Valutazione)

Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

**incarichi di valutatore**  
**CESSATI**  
**2020 - 1998**

Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

**Bevilacqua Pietro**

**p.bevilacqua@valorepa.it - PEC: [pietro.bevilacqua@pec.it](mailto:pietro.bevilacqua@pec.it)**

Italiana -

Iscritto all'Elenco Nazionale OIV in Fascia 3 n. 621 da 20/02/2017, rinnovo fino 19/02/2023

**Regioni:** presiedo l'OIV della Regione Abruzzo (sc. 2021) e sono membro dell'OIV della Regione Emilia-Romagna (sc. 2020) e, in entrambe, di Agenzie ed Enti strumentali regionali;

**Province:** presiedo i NV delle Province di Ravenna (sc. 2023), Massa Carrara (sc. 2022) e Pistoia (sc. 2021);

**Comuni:** sono NV dei Comuni di Cremona, Ravenna e Lucca (sc. 2021), Comacchio FE (OIV sc. 2022), Cento FE (sc. 2022), Fondi LT (sc. 2023), Maranello MO (sc. 2022), Fabriano AN (sc. 2021), Ortona CH (sc. 2021), Lanciano CH (sc. 2023), Quarrata PT (sc. 2021), Castelmasse RO (sc. 2023); Barbarano VI (sc. 2022), Arcugnano VI (sc. 2022); Villaga VI (sc. 2021), Zovencedo VI (sc. 2020), Arzergrande PD (sc. 2020), Bagnoli d/S PD (sc. 2022), Merlara PD (sc. 2021),

**Unioni di Comuni e convenzioni tra Comuni:** sono NV di Un. Montana Mugello FI (sc. 2023), Un. Tresinaro Secchia RE (sc. 2023), Un. Montana Valli Taro e Ceno PR (sc. 2023), Un. Montana Parma Est PR (sc. 2022), Un. Sorbara MO (sc. 2021), Un. Bassa Reggiana RE (sc. 2020), e delle convenzioni capofila Borgo S. Lorenzo FI (sc. 2023), capofila S. Cesario s/P MO (sc. 2023), capofila Maserà PD (sc. 2023); capofila Fossacesia CH (sc. 2023), capofila Montelupo FI (sc. 2022), capofila Monselice PD (sc. 2020), capofila Longare VI (sc. 2020);

**Autorità di Sistema Portuale:** sono OIV delle Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale La Spezia/Carrara (sc. 2020), e del Mar Adriatico settentrionale Venezia (sc. 2021);

**Altri Enti:** sono NV del Consorzio Universitario Piceno AP (sc. 2021), ASP Fidenza PR (sc. 2022), ASP Castelfranco Emilia MO (sc. 2022); Società della Salute del Mugello (sc. 2020) e Fiorentina nord Ovest (sc. 2021); Parchi Regionali dell'Emilia Romagna del Ducato (sc. 2022), dell'Emilia Centrale (sc. 2022), e Delta Po (sc. 2021); ATER Umbria (sc. 2021);

Enti Pubblici, Regioni, Pubbliche Amministrazioni locali e altri Enti

Presidente/componente di OIV/Nuclei di Valutazione - incarico istituzionale

Valutazione performance

**MIUR Ministero Istruzione Università Ricerca:** membro Nucleo di Valutazione della Dirigenza scolastica - Ufficio Scolastico Regionale Emilia-Romagna (2017/19 cessato per dimissioni);

**Provincia Autonoma di Trento** Presidente del Nucleo di Valutazione della dirigenza (2015/17);

**Province:** Presidente dei Nuclei di Valutazione di Prato (2009/16), Ascoli Piceno (2010/15), Reggio Emilia (2009/14); componente dei Nuclei di Teramo (2000/09) e Gorizia (1997/2003);

**Comuni:** La Spezia (2011/17), Belluno (1999/2006), Fidenza PR (2014/20), Bovolenta PD (2016/19), Monsummano PT (2015/19), Codevigo PD (2011/17); Adria RO (2011/17), Salsomaggiore Terme PR (2013/16), Fiorenzuola d'Arda PC (2013/16), Bollate MI (2010/15), Arese MI (2010/13), Sissa PR (2013), Giulianova TE (2004/09),

**Unioni e Convenzioni tra Comuni** Un. Rubicone e Mare FC. (2016/19), Un. Basso Vicentino (2010/17), Un. Valdenza RE (2014/17), conv. capofila S. Benedetto VdS BO (2011/17), capofila Lonigo VI (1999/2016), capofila Tribano PD (2010/14), capofila Felino PR (2010/14);

**Altri Enti:** Autorità di Sistema Portuale Mar Tirreno Centrale - Napoli (10-2017/12-2019 cessato per dimissioni); ACAM SP (2012/17); ASP Sartori S. Polo d'E. RE (2016/17), Consorzi Univ. di Verona, del Friuli UD, Ragusa, Terni (2000/13); IACP/ACER di RE e Modena (1998/2005);

Pubbliche Amministrazioni locali e altri Enti

Presidente/componente di OIV/Nuclei di Valutazione - incarico istituzionale

Valutazione performance

**Incarichi di consulenza e formazione in tema di valutazione di performance e prevenzione della corruzione periodo 2020-2000**

Sono responsabile scientifico dei corsi per OIV di APCO Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management, certificati DFP Dipartimento Funzione Pubblica e SNA Scuola Nazionale di Amministrazione, e docente a detti corsi (webinar 05 e 06/2020; Torino, 11/2019, Roma 06/2019, Lamezia T. CZ 01/2019);

Sono docente a corsi su ciclo della performance, valutazione di performance e prevenzione della corruzione per Atenei e primarie agenzie formative pubbliche e private.

Di seguito alcuni Enti destinatari o committenti delle mie docenze;

**Pubblica Amministrazione Centrale:** Autorità di Sistema Portuale Mar Tirreno Centrale, NA, 2019; MIT Ministero Infrastrutture e Trasporti – Provveditorato OOPP Genova 2015; INAPP (ex ISFOL) Roma 2016; ANVUR Ag. Naz. Valutazione Sistema Universitario e Ricerca Roma, 2016; SSPAL Scuola Superiore Pubbl. Amm. Locale, 2010-11-12;

**Regioni:** Reg. Calabria 2019-2014-2013; Assemblea Legislativa Regionale Emilia-Romagna, giugno/settembre 2018-2011; Reg. Campania 2018-2017-2012; Reg. Autonoma Valle d'Aosta 2016; ARPA Sicilia 2014; Consiglio Regionale Abruzzo 2012; Aziende Regionali Sarde 2012; Reg. Abruzzo 2006-2004;

**Città Metropolitane e Province:** Città Metropolitana di Firenze 06 e 07/2019; Province di Lucca febbraio 2018, Potenza 2011, Monza – Brianza 2011;

**Comuni e Unioni di Comuni:** Unione Tresinaro Secchia RE 06/2019; Unione Colli Euganei PD 04/2019; Unione Montana Parma Est PR 2018/19; Unione Bassa Reggiana RE 2018/19; Comuni di Oristano 11/2019, Piacenza 04/2019; Grugliasco TO 2016, Cagliari 2016/15, Ascoli Piceno 2012, Lonigo VI 2010; Ferrara 2003, Lecco 2001; Sarno SA, Pompei NA, Grottaglie TA 2015, Erice TP 2015, Comuni del Polesine (province di RO, FE e VE) 2014, Comuni della Valle Caudina (CE/BN 2014), Comuni del basso padovano PD 2016, Patto Territoriale Area Berica VI 2007; Comunità Montana del Giovo SV 2000/2006;

**Atenei:** Università di Trieste 2015, Univ di Verona 2011, Politecnico di Bari 2014, Università Mediterranea di Reggio Calabria 2013, Seconda Università di Napoli 2013; Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011 e altri;

**Aziende Sanitarie:** Az. Sanitaria Triestina, per conto dell'Università Di Trieste 2015; ASL 7 Carbonia – Iglesias 2011, ASL 5 La Spezia 2010;

**Altri Enti e Aziende:** ASP Fidenza 2020, 2019; ANCI Roma, 2010/13, ANCI Emilia-Romagna, 2008/16; UPI Emilia-Romagna, 2007/10; Gruppo HERA FE 2005, ASP Piacenza, 2012; ASBR Azienda Servizi Bassa Reggiana RE 2013, Consorzio Bonifica Emilia Centrale RE e altri Enti.

Principali mansioni e responsabilità  
Datore di lavoro

Consulente/formatore in tema di valutazione di performance e prevenzione della corruzione  
Rapporto diretto con gli Enti o per conto di agenzie formative

**Consulente di Management Pubblico 2020 – 1990**

2019

Datore di lavoro

Tipo di Azienda/settore e impiego  
Principali mansioni e responsabilità

**Partecipanza Agraria di Cento – Cento FE**

Ente Locale (assimilato) - Consulente di direzione  
Revisione organizzativa e regolamentare dell'Ente

2019 – 2011

Datore di lavoro

Tipo di azienda/settore e impiego  
Principali mansioni e responsabilità

**Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dip.to Funzione Pubblica – FORMEZ, Roma**

Stato - Coordinatore tecnico, consulente senior, formatore

12/2019 Progetto "FormaCalabria Macro Area 2" formatore per la dirigenza della Regione Calabria sul ciclo della performance;

2017-2016 Progetto "Piano Performance Regione Campania", consulente esperto: predisposizione del Piano della Performance e del sistema di valutazione della performance;

2016-2014 Progetto "Pesatura posizioni dirigenziali Regione Campania", consulente esperto: impostazione metodologica per la pesatura di circa 200 posizioni dirigenziali con approccio CAF *Common Assessment Framework*;

2015 Progetto "Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014", consulente esperto: definizione dei piani di riassetto della Città Metropolitana di Napoli e delle Province campane e molisane;

2015 Progetto "Impostazione del Controllo Strategico e del Documento Unico di

**Programmazione per il Comune di Palermo** consulente esperto, all'interno della linea "Valutazione delle performance – Grandi Enti";

2015-2012 Progetto "**Performance PA**", coordinatore tecnico e consulente esperto: ha curato performance plan, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale per Regioni, Enti Locali ed Atenei delle regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

2013-2011 Progetto "**Innovare**", consulente esperto: impostazione di metodologia e strumenti per la valutazione della performance organizzativa di Ente e la valutazione della performance individuale della dirigenza, la formazione di valutatori interni per Atenei, Regioni e Autonomie locali delle Regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

**2017-2014**

Datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

**ANCI Emilia Romagna BO**

Associazione regionale tra Comuni

Consulente di direzione e formatore

**Unione dei Comuni del Sorbara MO:** formazione dirigenza e funzionari apicali su strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione, PEG.

**2017-2015**

Datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Contratti tramite agenzia formativa con i segg. Enti:

**Comune di Cagliari:** formazione rivolta ad Amministratori e dirigenti in tema di strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione e raccordo con PEG Piano Performance (2015); formazione e consulenza per redazione di Carte dei Servizi (2017).

**Regione Autonoma Valle d'Aosta – Région Autonome Vallée d'Aoste:** formazione della dirigenza regionale su pianificazione strategica e programmazione (2016).

Pubblica Amministrazione

Consulente di direzione e formatore

**2017-2015**

Datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

**Unione dei Comuni del Tresinaro Secchia – Scandiano RE**

Ente locale

Consulente di direzione e formatore

Coordinamento didattico e formazione dirigenti su strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione Sez. strategica/operativa e PEG

**2014-2013**

Datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

**Università Politecnica delle Marche AN – Dipartimento di Management**

Ateneo

Consulente di direzione

Macrodiagnosi e analisi comparativa dell'assetto organizzativo dell'Università Politecnica delle Marche finalizzata alla riorganizzazione dell'Ateneo

**2013-2011**

Datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

**ANCU Associazione Nazionale Consorzi Universitari – Roma**

Pubblica Amministrazione

Segretario Generale

**2013-2012**

Datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

**ANCI Nazionale – Roma & Key to People SpA – Milano**

Associazione Nazionale Comuni d'Italia e Società di consulenza e selezione del personale

Consulente di direzione e formatore

coordinamento scientifico, progettazione didattica e docenza ai corsi nazionali ANCI di alta formazione per l'accreditamento dei componenti di Nuclei di Valutazione/OIV.

**2012-2010**

Datore di lavoro

Tipo di azienda/settore - impiego

Principali mansioni e responsabilità

**SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Roma**

Ente pubblico - Docente a contratto

Progettazione didattica e docenza ai corsi per Segretari Generali e alta dirigenza delle Regioni Emilia Romagna, Liguria, Piemonte, Lombardia, Campania e Puglia, sul ciclo della performance e sui sistemi premiali/sanzionatori post DLgs 150/2009.

2015 - 2011

Datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

Università di Trieste TS (2015) e Università di Verona VR (2011)

Atenei

Docente a contratto sulla valutazione delle *performance* pubbliche

Università di Trieste: docenza per formazione dei dirigenti dell'Azienda Sanitaria Triestina;

Università di Verona: docenza al Master II liv. "Direzione Aziende Pubbliche"

2011

Datore di lavoro  
Tipo di azienda/settore e impiego  
Principali mansioni e responsabilità

INPS - Istituto Nazionale Previdenza Sociale Roma

Direzione Generale Regionale del Veneto - Venezia

Ente pubblico - Consulente di direzione e formatore

Formazione della dirigenza su gestione, valorizzazione e valutazione del personale.

2006-2004

Datore di lavoro  
Tipo di azienda/settore e impiego  
Principali mansioni e responsabilità

Ernst & Young, Roma

Società di consulenza di direzione - Consulente di direzione e formatore

Formazione della dirigenza pubblica su contabilità analitica e controllo di gestione

2011-1990

Datore di lavoro  
Incarichi di consulenza di direzione e  
formazione manageriale  
acquisiti direttamente o per conto di  
società di consulenza e agenzie  
formative

Enti destinatari:

Comuni: Milano 1999, Venezia 1995/98, Catania 2002, Trieste 1991/2000, Pescara 1995/1997, Aosta 1994, Reggio Emilia 1997, Ferrara 2000, Mantova 1995/96 e 2002/03, Massa 2000, Gorizia 1996/98, Cinisello Balsamo MI 2006/07, Civitanova Marche MC 1995/96, Thiene VI 2007, Casarano LE 2004/06 e altri;

Province: Roma 1999/2000, Milano 1998/99, Trieste 1997/99, Ravenna 2005, Ferrara 2001, Pesaro 2002, Latina 2007 e altre;

Regioni: Abruzzo 2002/05, Calabria 2000, Emilia-Romagna 2000/2003, R. A. Siciliana 2000;

Consigli Regionali: Campania 2011, Ass. Leg.va Emilia-Romagna 2011, Abruzzo 2010;

Sanità: ASL 5 La Spezia 2011, ASL 7 Carbonia Iglesias 2011; AUSSL 18 Este PD 2009/2010, AUSSL 12 Veneziana 1999/2000

Altri Enti: CERISDI Palermo 2011, CCIAAA Emilia-Romagna 2011, Area Sistema Casarano LE 2007/2009, Patti Territoriali Nord Barese-Ofantino 2000, Alto Belice-Corleonese 2000, Calatino 2000, Area Berica 2002; INPS 1996/98,

Settore Privato: UNISYS MI 2010, IFOA RE 1989/2007, Ernst & Young Roma 2002/05, Gruppo HERA BO 2004, IPSOA MI 2000, Confindustria Roma 2000, Ely Lilly FI 1999.

Pubblico e privato - Consulente di direzione e organizzazione, formatore

Coordinamento di progetti complessi, anche di ampia estensione temporale

consulenza di management e organizzazione, formazione dirigenti e quadri intermedi

Tipo di azienda/settore e impiego  
Principali mansioni e responsabilità

## Altri incarichi 2020 - 1980

2020

Tipo di azienda e ruolo

APCO Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management - Milano

Associazione nazionale di categoria - membro del Consiglio Direttivo

2018-2011

Tipo di azienda e ruolo

Studio Bevilacqua di Pietro Bevilacqua & C SAS - Reggio Emilia

Studio professionale di consulenza di direzione - Socio accomandatario

2009-2004

Tipo di azienda e ruolo

Valore SRL - Reggio Emilia

Società di consulenza di direzione - Amministratore unico

2004 - 2000

Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia "Pietro Manodori"

Componente del Consiglio Generale;

2004 - 2000

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Componente del Consiglio di Amministrazione;

2004 - 2000

ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma

Componente della Commissione Nazionale per la Comunicazione Esterna;

<p>1990 - 1988 Tipo di azienda e ruolo</p>	<p><b>Sinapsi Software SRL– Reggio Emilia</b> Business partner IBM Italia Spa - Imprenditore</p>
<p>1988 - 1987 Tipo di azienda o settore Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità</p>	<p><b>GENERAL ELECTRIC S.p.A. – Milano</b> Azienda multinazionale di attività diversificate Area Manager nord Italia Divisione Sistemi Informativi territoriali e CAD Responsabile di <i>unit</i> tecnico - commerciale per i sistemi GIS/CAD-CAM-CAE</p>
<p>1987 - 1981 Tipo di azienda o settore Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità</p>	<p><b>HONEYWELL INFORMATION SYSTEMS ITALIA S.p.A. (poi Bull Italia) – Milano</b> Azienda multinazionale - Settore informatico Analista di procedure, poi responsabile di <i>unit</i> tecnico – commerciale Direttore ufficio interregionale Italia Centro Nord per la Pubblica Amministrazione locale</p>
<p>1981 - 1980 Tipo di azienda o settore Tipo di impiego</p>	<p><b>Ministero della Difesa</b> Esercito Italiano – Brigata "Cremona", 21° Btg, F. Mot, Alessandria Ufficiale di complemento: Comando di reparto operativo</p>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

periodo 2020-2011  
Istituto di istruzione o formazione

Corsi di alta formazione di II livello (L. 341/90 art. 6 c. 2):

- **AGENAS Agenzia Nazionale Servizi Sanitari Regionali, SDA Bocconi, Università Cattolica del Sacro Cuore** - Corso "Analisi, misurazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie", Roma, febbraio 2017 - 160 ore, superato con profitto;
- **INVALSI/MIUR** - Corso "Valutazione del dirigente scolastico", Bologna 02/2017;
- **Trentino School of Management** - Corso "Management pubblico come leva per lo sviluppo", docenti prof. S. Cassese, I. Diamanti e altri, Trento, maggio/ottobre 2015;
- **ANCI Nazionale/K2P** - Corso di qualificazione professionale per OIV/Nuclei di Valutazione - conseguita la certificazione ANCI, Roma/Milano 2012.

Altri corsi periodo 2020 - 2011

- Corso "Trattamento accessorio nuovo CCNL" UPI Bologna 05/11/2018 dott. Centrone;
- Seminario "Diritto del lavoro antidiscriminatorio" Prov. di Reggio Emilia, 20/09/2018;
- Corso "Il nuovo CCNL 2016/2018" ANCI, Roma 19/03/2018;
- Corso "La valutazione delle performance negli Enti locali", Accademia per l'Autonomia, Roma; docente Prof. Mario Collevocchio, Ravenna 18/12/2017;
- Seminario applicativo "Novità e orientamenti operativi su lavoro pubblico e performance dopo i DLgs 74 e 75 del 2017", APCO, Milano 25/09/2017;
- Seminari IV, III e II Forum Nazionali OIV, Roma/Milano, 2019/18/17;
- Corso "Accesso Civico dopo DLgs 97/2016", Mediaconsult Genova 01/2017;
- Seminario "Valutazione della performance di Regioni e Province Autonome", Conferenza Regioni Province Autonome - Regione Calabria, Catanzaro, 18/19 marzo 2016;
- Corso base sulla Contabilità Armonizzata, Maggiori Formazione Bologna, luglio 2013;
- Corso "AVCPASS" Mediaconsult Trieste maggio 2013;
- Corso "Mercato elettronico - MEPA CONSIP", Mediaconsult Bologna febbraio 2013;
- Corsi per Segretari e dirigenti "Valutazione performance - DLgs 150/2009", SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale, Bologna, Ancona, Napoli, 2011/12;

periodo 2010-1991

Corsi di alta formazione, seminari, workshop in Italia e all'estero: SDA Bocconi – Network NETCAP controlli nella PA, Università del Sacro Cuore, AICCON Bertinoro FO sul No Profit, INSIEL Trieste su "Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri" e altri;

periodo 1990-1981

Corsi di alta formazione e *master* aziendali su *M&BA*, comunicazione organizzativa e sistemi informativi per conto di Honeywell, General Electric e IBM, tra cui:

- **Comunicazione organizzativa** Scuola di Alta Formazione General Electric & Gruppo Galgano, Milano 1988, durata 2 mesi;
- **Master aziendale in Management – I e II livello**, Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1985 e 1986, durata 2 mesi;
- **Master aziendale in Management & Business Administration**, Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1982, residenziale, durata 3 mesi.

Studi e stage all'estero  
periodo 2002-1985

- **Evaluation and No Profit**, London (UK), 2002
- **Sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani**, Serveis Funeraris Barcelona (E), 2000
- **Evoluzione delle tecnologie nell'elaborazione distribuita dei dati IBM International**,

- New York/Rochester (USA) e Toronto (CANADA), 1988
- **Applicazioni informatiche avanzate per la cultura** Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Regione Emilia Romagna, Paris (F), 1987
- **Applicazioni informatiche gestionali avanzate in Europa nel settore pubblico** Honeywell Bull Europe, Madrid (E), 1986
- **I sistemi informativi nelle Pubbl. Amm.ni Europee** Bull France, Nice (F), 1985

Scuola Ufficiali di Fanteria  
Gennaio/giugno 1980

98° corso Allievi Ufficiali di Complemento - Conseguimento del grado di sottotenente  
Esercito Italiano - Scuola Ufficiali di Fanteria, Cesano di Roma, gennaio - giugno 1980

Laurea  
1979-1974

*Alma Mater Studiorum* - Università degli Studi di Bologna  
Laurea in Lettere Moderne, Anno accademico 1978/79 - Votazione 110/110 e lode

Diploma di maturità  
1974-1969

Liceo Ginnasio "Ludovico Ariosto", Reggio Emilia  
Diploma di maturità classica, Anno scolastico 1973/74 - Votazione 42/60

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della  
carriera ma non necessariamente  
riconosciute da certificati e diplomi  
ufficiali*

### COMPETENZE MATURE IN MATERIA DI VALUTAZIONE DI PERFORMANCE, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E RISK MANAGEMENT (oltre 20 anni di esperienza)

Sono referente scientifico APCO per la formazione permanente degli OIV, consulente e docente di Pubbliche Amm.ni e Atenei in tema di valutazione di *performance*, prevenzione della corruzione, trasparenza, *risk assessment/risk management* e controlli interni:

- iscritto all'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione c/o Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica, Fascia 3 al n. 621 dal 20/02/2017;
- Docente accreditato presso SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per docenza ai corsi certificati per Organismi Indipendenti di Valutazione di cui al DM 02/12/2016;
- organizzatore dei Forum Nazionali degli OIV, nel 2020 alla quinta edizione;
- iscritto all'Albo Esperti AGENAS: dal 12/2016: esperto nell'area economico gestionale, giuridico amministrativa e della formazione manageriale; dal 06/2017 esperto nell'area Comunicazione, Trasparenza e Integrità dei Servizi Sanitari;
- "Certified Management Consultant" (CMC), procedura di qualificazione internazionale dell'*International Council of Management Consulting Institutes* ICMCI, scad. 12/2021;
- "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni" certificato secondo gli *standard* ICMCI - APCO, scadenza 12/2021;
- valutatore certificato ed inserito nel *data-base* valutatori di performance ANCI dal 2011;

Sono consulente e docente per le seguenti realtà pubbliche e private:

- **Presidenza Consiglio dei Ministri** - DFP – FORMEZ (2011/19);
- **Univ. di Trieste**, docente in tema di *performance* per i dirigenti dell'ASL Triestina (2016);
- **Univ. di Trento - TSM Trentino School of Management**, docente in tema di *performance* per la dirigenza della Provincia Autonoma di Trento (2015)
- **Univ. di Verona**, docente al Master Univ. Il livello "Direzione Aziende Pubbliche" (2012);
- **APCO** Associazione Professionale Consulenti di direzione e organizzazione, Milano, responsabile scientifico e docente ai corsi per OIV certificati DFP/SNA (2018/20);
- **ANCI Nazionale**, per cui ho progettato i corsi di alta formazione per la certificazione dei componenti di OIV/Nuclei di Valutazione e vi ho stabilmente prestato docenza (2011/2013);
- **SSPAL Scuola Superiore Pubbl. Amm.ne Locale**, docente ai corsi per Segretari e alta dirigenza sul DLgs 150/2009; (2010/12);
- **Altri**: docente per Ernst & Young (2004/2006), Univ. di Brescia (2004); CERISDI Palermo, IFOA (RE), PromoPA Lucca, Susio Sistema Milano e primarie agenzie formative.

Per ANCI e UPI Emilia-Romagna ho partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010). Ho partecipato ai lavori dell'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Majer), 1999.

Applico metodologie di valutazione di *performance*, controllo direzionale e di qualità, supporto alla formulazione di strategie, tra cui *BSC Balanced Scorecard* (Norton/Kaplan), *CAF Common Assessment Framework*, *Goal Setting* (Latham/Locke), *Public Value* (Moore) e altre.

- Sono autore di pubblicazioni su controlli e valutazione nella PA (ved. allegato);
- Sono consulente in tema di *contrattazione decentrata integrativa*;
- Progetto ed applico sistemi incentivanti monetari e non monetari;
- Sono esperto nella *pesatura delle posizioni dirigenziali e apicali*.

## COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI CHANGE MANAGEMENT, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE E RISK MANAGEMENT

Sono agente di cambiamento e consulente di direzione e organizzazione/formatore e opero nei seguenti ambiti tematici, generali e specifici:

- **Revisione macro/microstrutturale:** dal 1991 ho operato, tra gli altri, per l'Univ. Politecnica delle Marche, per i Comuni di Trieste, Mantova, Pescara, Belluno, Gorizia, Civitanova Marche MC, Cinisello Balsamo MI, Guastalla RE, Maranello MO, Unione del Sorbara MO;
- **Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche:** dal 1993 al 2000 ho operato, tra gli altri, per i Comuni di Mantova, Pescara, Rovigo, Venezia, Trieste, Aosta;
- **Controllo strategico, Linee Programmatiche di Mandato, Piano Generale di Sviluppo, DUP sezione strategica:** dal '96 a oggi, tra gli altri, per Prov. di Ravenna, Comuni di Trieste, Lonigo VI, Scandiano RE, Guastalla RE, ANCI e UPI Emilia-Romagna;
- **Controllo di gestione, ciclo della performance, DUP sezione operativa e PEG/PDO,** dal '95 a oggi, tra gli altri, ho operato per Comuni di Trieste, Cagliari, Palermo, Venezia;
- **Contabilità analitica:** sono stato formatore della dirigenza in Reg. Abruzzo, 2003-2005;
- **Business Process Re-engineering - analisi e revisione di processi operativi dal 1995** ho operato, tra gli altri, per INPS, Comune Trieste, Comuni Comprensorio Ceramico MO;
- **Gestione associata di servizi Comunali:** dal 2000 al 2020 ho operato per la Com. Mont. del Giovo SV, per l'Ass. di comuni Terre del Mito MO, Unione Comuni Bassa Reggiana RE, Unione del Sorbara MO e molte altre gestioni associate tra Comuni;
- **Rendicontazione sociale:** sono tra i curatori del primo Bilancio Sociale della Provincia di Roma 1999, ho collaborato ai Bilanci Sociali di Comuni e Fondazioni bancarie/ACRI Roma;
- **Stesura/revisione di Statuti e di Regolamenti di organizzazione, schemi di Carte dei Servizi e contratti di servizio:** dal '95, tra gli altri per i Comuni di Cagliari e Trieste;
- **Analisi/revisione flussi documentali, procedure archivistiche** anche in applicazione DPR 445/2000: dal 1996, tra gli altri, per i Comuni di Mantova, Trieste, Patto Area Berica;
- **Immigrazione e sicurezza:** progetti di intervento intersettoriali pluriennali per i Comuni di Maranello MO 2006 e di Lonigo VI 2008;
- **SUAP:** dal 2001 ho operato per Patti Territoriali Catalino, Alto Belice - Corleonese, Berico, Area Sistema Casarano LE, Com. Thiene VI, Unione Terre Castelli MO;
- **Servizi Cimiteriali:** dal 1999 al 2008 ho operato tra gli altri per i Comuni di Trieste, Belluno, Feltre BL, Cinisello Balsamo MI;
- **Servizi per l'Impiego:** anni 2001/2005 Province di RE, MC, PU;
- **Programmi/interventi comunitari e programmazione negoziata:** 2003 Patti Territoriali Catalino CT e Alto Belice - Corleonese PA, 2004 Regione Abruzzo.

Ho organizzato **Benchmark internazionali** sui servizi locali e servizi cimiteriali; a tal fine ho tenuto rapporti con svariate PA locali europee (Rete "Municipia", Barcellona, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

Sono consulente di management certificato CMC-Global "Certified Management Consultant" secondo la norma UNI 11369-2019 ed "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle Pubbliche Amministrazioni", associato all'APCO Associazione Professionale Consulenti di Management, al cui codice deontologico aderisco.

Altri incarichi:

- **membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo** del Comune di Trieste per nomina del Sindaco Riccardo Illy il 20.03.1996;
- **membro della Commissione per i sistemi informativi (1999/2000)** della Provincia di Roma e consulente del DG prof. M. A. Pazzaglia;
- **membro di commissione di concorso per dirigenti pubblici;**
- **co-relatore a tesi di laurea** Controllo di gestione negli EELL (UniMORE 2008, prof. Macri).

## COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI COMUNICAZIONE

**Comunicazione istituzionale:** sono stato consulente per la comunicazione interna/esterna dell'Unione Romagna Faentina (2016); ho contribuito al piano di comunicazione del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale - Provincia di Milano (1999-2000), a programmi d'area vasta e transfrontalieri - Comune di Gorizia (1997), dei Centri territoriali per l'Impiego - Prov. di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), al Segretariato Sociale - Com. di Catania (2003);

**Progettazione e docenza a corsi per addetti URP/Uffici Stampa L. 150/2000 e DPR.**  
Aggiornamento 28/09/2020

**422/2001** - Consulenza e formazione per l'attivazione di URP (2000-2004 Comuni del distretto ceramico RE/MO, Province di Modena e Lecce, altri Enti);

**Marketing territoriale e turistico:** formazione per la Provincia di Modena 2004, Patto Area Berica 2007, Comune di Thiene 2008, Centro Servizi Territoriale di Casarano LE 2008 e altri.

### COMPETENZE MATURE IN TEMA DI FORMAZIONE

Mi occupo di formazione, valorizzazione e motivazione delle persone nelle organizzazioni complesse e nella PA dalla fine degli anni '80. Sono docente accreditato SNA, Accademia per l'Autonomia (ANCI, UPI, Min.Interno) e membro della Commissione formazione di APCO.

**Progetto sistemi formativi, strumenti per la mappatura delle competenze e la valutazione d'impatto della formazione,** sono stato consulente su questo tema di soggetti pubblici e privati tra cui FORMEZ - Ministero della Funzione Pubblica, Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale SSPAL, ANCI, UPI e primarie agenzie formative e di consulenza pubbliche e private, tra cui Ernst & Young, IFOA, PromoPA e altre.

**Progetto, coordino e attuo interventi di alta formazione per pubblici amministratori, dirigenti pubblici e privati, funzionari e personale operativo,** tra cui FORMEZ, SSPAL Scuola Superiore della PA Locale 2010 - 2015, Unioncamere Emilia-Romagna 2005/2010, AUSSL 12 Veneziana 2000, AUSSL 18 Este, ASL Carbonia 2008, 2009, 2011; INPS: Direzione Reg.le Veneto, anni 2010 e prima 1996/97/98 - Direzioni Regionali Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia anni 1996/97/98; Regioni Emilia-Romagna 2004-08, Abruzzo 2004-07, Calabria 2000; Comuni di Trieste 1999/2000, Venezia 1997/98, Catania 2005, Belluno 2003/04/05/06; Unioni di Comuni delle Regioni Emilia Romagna, Liguria, Puglia, Veneto e Regione Autonoma Siciliana, tra il 1996 e 2018; Federmanager Emilia Romagna 2004 e altre agenzie formative;

**Utilizzo e progetto correntemente strumenti di formazione a distanza e di e-learning:** dall'emergenza Covid-19 in poi utilizzo le più diffuse piattaforme di *e-conference*; in precedenza ho gestito *webinar* per FORMEZ sui temi della riforma, 2012/2015; per Patti Territoriali Reg. Puglia e Reg. Aut. Siciliana 2000/01/02/08, per Area Sistema Casarano LE 2007/08 e altri Enti;

**Progetto e conduco Project Work e sessioni di formazione on the job per pubblici amministratori, dirigenti, funzionari e personale operativo,** tra cui FORMEZ 2011 - 2017, Comune di Cagliari 2015-2017, Comune di Palermo 2015, Provincia di Milano 1998/99, INPS Direzioni Regionali Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia 1998/2010, PIT 9 Salentino LE 2006/07/08, PIT 3 Nord Barese 2007, Unioni/Associazioni di Comuni delle Regioni Emilia Romagna e Puglia 2004/05/06/07/08 e altri Enti locali 1995 - 2015;

**Progetto e applico strumenti di rilevazione dei fabbisogni formativi (mappatura delle competenze e misurazione dei gap)** per Unioni di Comuni in Emilia Romagna e Puglia 2006/07/08/09, Comuni di Maranello MO 2006, Casarano LE 2008-2009 e altri Enti.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Scrittura ed espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Pag. 8 Curriculum vitae di Pietro Bevilacqua

**Italiano**

**Inglese**

Buona - livello intermedio superiore B2

Buona - livello intermedio superiore B2

Buona - livello intermedio superiore B2

**Francese, Spagnolo, Catalano**

Buona - livello intermedio superiore B2

Buona/elementare

Gràzie all'esperienza manageriale maturata in Italia e all'estero nelle aziende multinazionali in cui ho iniziato la mia attività lavorativa, alla successiva attività imprenditoriale e alla conduzione, di progetti ampi e di lunga durata, ho maturato una efficace capacità di direzione, di motivazione e orientamento al risultato delle persone. Interagisco positivamente con i vertici di organizzazioni complesse e coordino *team* interdisciplinari per risolvere snodi organizzativi e gestionali, strategici di elevata complessità. Mi corrolo in modo positivo con clienti, colleghi, collaboratori e gruppi di lavoro per raggiungere i risultati attesi. Aggiorno e potenziò, con costante formazione e autoformazione, i miei strumenti professionali e "soft skill".

In aziende multinazionali, come imprenditore e come professionista ho diretto strutture tecniche, commerciali e di staff fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione. Ho conseguito

Aggiornamento 28/09/2020

positivi risultati nel coordinamento di *team* multidisciplinari in organizzazioni complesse portando al risultato atteso gruppi di lavoro eterogenei operanti su progetti di ampia estensione temporale. Rispondo pienamente dei risultati miei e del *team* alla committenza, pubblica o privata.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
INFORMATICHE

Utilizzo correntemente:

- MS/Office (Word; PowerPoint, MS Project); - WEB e motori di ricerca;
- Strategic PA e altri *software* per la gestione del ciclo della *performance*;
- le più diffuse piattaforme di *tele-conferencing* e di *e-learning*;
- ho utilizzato Oo.Ss. GCOS6, GCOS7 e MSDOS, linguaggi COBOL74 ed RPGII,
- metodologia di analisi strutturata DAFNE – Rete di Petri

CODICE DEONTOLOGICO  
POLIZZA ASSICURATIVA  
ALLEGATI

Aderisco al Codice Deontologico di APCO Associazione Consulenti Direzione e Organizzazione. Sono in possesso di polizza assicurativa professionale RC (facoltativa ex lege 4/2013).

Elenco delle pubblicazioni e dell'attività convegnistica (2 pagg.)

*Il sottoscritto consapevole che - ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni riportate rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.*

Reggio Emilia, 28/09/2020

Pietro Bevilacqua – firmato digitalmente

## **PARERE SEGRETARIO**

In considerazione del fatto che con Decreto n. 475 del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 28/10/2020 il Segretario Generale è stato nominato Commissario Straordinario fino alla ricostituzione del nuovo vertice ordinario, il presente parere viene omesso ed integrato nella firma di adozione del Decreto.

Il parere FAVOREVOLE è pertanto insito nell'adozione del Decreto.

La Spezia, 17/12/2020

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
DI SARCINA FRANCESCO**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

## VISTO DI REGOLARITA' CONTABILE

Esaminato il decreto sopra esteso si appone il visto di regolarità contabile attestante sia la copertura finanziaria della spesa in esso prevista, sia il rispetto dei limiti di spesa di legge inseriti nel bilancio di previsione corrente:

**Esercizio anno:** .....2021/22/23

Capitolo nU11331

Prenotazione n.:.....

Impegno n.:.....

OLTRE IVA

ESENTE IVA

Esprime visto: FAVOREVOLE

La Spezia, 17/12/2020

Il Responsabile dell'Ufficio  
DE CONCA LORENZO  
(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

## **VISTO DI REGOLARITA' TECNICA**

Si attesta che nel predisporre il presente atto si è tenuto conto delle norme di legge e delle procedure interne applicabili ad esso, e che sono state esperite le necessarie verifiche per assicurarne il rispetto alle indicazioni ed alle direttive degli Organi di vertice della Amministrazione.

La Spezia, 17/12/2020

Il Responsabile del Procedimento  
**PERFETTI LUCA**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

## **PARERE DI CONFORMITA' AL P.T.P.C.**

Si attesta la conformità del presente provvedimento al vigente Piano Triennale di prevenzione alla corruzione e trasparenza dell'Ente.

Si appone pertanto esito: **FAVOREVOLE**

La Spezia, 17/12/2020

Il Responsabile del Procedimento  
**PERFETTI LUCA**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)